

# Informe de Gestión 2023



**Profonampe**  
Comprometidos por naturaleza

# Contenido

Presentación .....	4	II. Cartera de Proyectos de Profonanpe .....	78
Cerrando un ciclo de crecimiento y ampliando nuestro horizonte .....	8	Presupuesto global.....	80
Hechos y cifras de Profonanpe .....	12	Financiamiento por áreas temáticas .....	82
<b>I. Los 13 hechos más resaltantes en el 2023</b> .....	14	Financiamiento según donante.....	84
Nos seguimos consolidando como el fondo ambiental del Perú .....	16	Presupuesto global vs. ejecución acumulada .....	86
Fortalecemos nuestra relación con el MINAM .....	20	Ejecución del Plan Operativo Anual 2023 .....	87
Aseguramos la continuidad de nuestros proyectos en favor del ambiente y las personas.....	23	Ejecución financiera según ejecutor .....	90
Nos esforzamos por mantener una importante cartera de proyectos en diseño que permita asegurar financiamiento para las iniciativas priorizadas....	36	<b>III. El trabajo de cada una de nuestras áreas</b> .....	92
Relevamos la importancia del “acceso directo” a nivel global, como el mejor mecanismo para canalizar financiamiento, especialmente para mitigación y adaptación al cambio climático.....	38	Dirección de Innovación y Gestión Estratégica .....	94
Siempre interesados por conseguir los mejores resultados bajo estándares rigurosos .....	40	Dirección de Monitoreo y Evaluación .....	104
Nos adaptamos y reorganizamos para mejorar nuestros servicios.....	41	Dirección de Gestión de Portafolios de Inversión .....	108
Organizamos un evento ambiental de clase mundial: RedLAC.....	46	Gerencia de Administración y Finanzas .....	116
Seguimos trabajando con nuestros aliados internacionales y pusimos en valor nuestro trabajo y el de nuestros aliados nacionales.....	50	Gerencia de Comunicaciones y Asuntos Corporativos .....	122
Compartimos nuestro conocimiento y promovimos aprendizajes conjuntos.....	52	Oficina de Investigación y Desarrollo .....	130
Nos enfocamos en la mejora continua de nuestros canales de difusión.....	57	Oficina de Pueblos Indígenas y Originarios .....	136
Fortalecimos nuestro principal activo, el capital humano de la organización....	70	Oficina de Cumplimiento e Integridad.....	142
Seguimos fomentando nuestros principios de integridad y transparencia.....	75	<b>IV. Anexos</b> .....	150
		Anexo N° 1. Capacitaciones durante el 2023 .....	152
		Anexo N° 2. Lista de Auditorías Financieras gestionadas por Profonanpe durante el 2023.....	154
		Anexo N° 3. Cuadro de Licitaciones de mayor valor durante el 2023.....	156
		Anexo N° 4. Fichas de proyectos en ejecución .....	157

# Presentación

Anton Willems

Director Ejecutivo



Estimados amigos,

Este 2023 ha sido un año desafiante y de logros para Profonanpe, los cuales quiero destacar en tres grandes ejes:

El primero está vinculado al ciclo de vida de los proyectos y lo que implica en la gestión de Profonanpe. Un proyecto se diseña, consigue financiamiento, se ejecuta y cierra en un periodo finito de tiempo. Este ciclo dura, en promedio, entre 12 y 60 meses para las dos primeras fases y entre 12 y 90 meses para las dos fases siguientes. Es decir, si miramos el horizonte temporal completo de los proyectos más ambiciosos que ejecuta Profonanpe, esto puede implicar un periodo de al menos 12 años.

Este extenso horizonte de trabajo implica que una organización que se quiere mantener vigente debe trabajar de manera proactiva y paralela en numerosas iniciativas, para mantener un conjunto de proyectos atractivos en ejecución. En adición, si queremos cumplir con nuestra misión de gestionar y movilizar recursos en favor de la agenda ambiental, implica invertir de manera constante recursos en la creación y co-creación de iniciativas ambiciosas, y también participar de manera activa en múltiples espacios para atraer los donantes que estas iniciativas requieren. El 2023 ha sido un año donde algunos de nuestros proyectos más relevantes de la cartera han culminado o entrado en fase de cierre.

De otro lado, el 2023 también ha sido un año donde hemos comenzado a ejecutar una nueva cartera que nos permitirá seguir cumpliendo nuestra misión organizacional durante los siguientes años. Comenzamos con la buena noticia de la aprobación y entrada en ejecución de nuestro segundo proyecto financiado por el Fondo Verde para el Clima. Además, pudimos iniciar la ejecución de los primeros recursos encargados a Profonanpe en su rol de Mecanismo Financiero de la Declaración Conjunta de Intención entre Perú, Alemania, Noruega, Reino Unido y USAID, en su rol de observador. Además, de la mano con el sector ambiente iniciamos la ejecución de dos proyectos GEF

en favor de nuestros Bosques Secos y nuestra Amazonía sostenible. Finalizamos con los desembolsos en nuestro rol de fondo contravalor de los recursos del Canje de Deuda por Naturaleza entre el Gobierno de Estados Unidos, el Gobierno Peruano y cuatro socios para la conservación: WWF, TNC, CI y WCS.

Un segundo eje está vinculado a la confianza y coherencia institucional. En este eje queremos destacar que, en la búsqueda de nuevos financiamientos y la postulación de proyectos, Profonanpe debe pasar por procesos de debida diligencia constantemente y mostrar evidencias de que las acreditaciones con las que contamos se sostienen en el tiempo. Un ejemplo claro de este avance ha sido que hemos logrado cumplir con evidenciar todas las condiciones que el Fondo Verde para el Clima nos solicitó en el proceso de reacreditación.

Además, hemos logrado cumplir con las debidas diligencias para la recepción de fondos por parte de: FAO, UNIDO, UICN, Noruega y GIZ, logrando que cada uno de estos requerimientos se atienda en tiempo, en forma y en contenido que satisfaga las necesidades de información que estos aliados requieren. Pasar la debida diligencia no es un tema menor, implica que la organización puede de manera recurrente en el tiempo sostener la promesa de valor que hace a sus socios.

Un tercer gran eje está vinculado a explorar y construir un Profonanpe que siempre desarrolla nuevas líneas de trabajo en su afán de generar valor para la sociedad. Es así que en el 2023 hemos avanzado con posicionar a Profonanpe como un “honest broker” para el mercado de carbono en el Perú. Esto ha implicado pensar y definir el rol de la institución en el ecosistema, generando espacios de intercambio de información, visibilizando el trabajo de los distintos actores y cumpliendo nuestro rol de aliado para gestionar los recursos que se generan en el marco de dicho mercado y que nos son confiados.

Por otro lado, luego de un periodo de “incubación”, el Consejo Directivo aprobó la creación de la oficina de Pueblos Indígenas u Originarios dentro de nuestra estructura organizacional. Esta decisión va más allá de cumplir con las salvaguardas ambientales y sociales que nos hemos comprometido a cumplir, sino que se gestó a partir de pensar y actuar de manera coherente en nuestro

relacionamiento con las distintas organizaciones indígenas y plantear una visión común de lo que queremos lograr para con ellos en este trabajo conjunto. Hoy, de manera transversal a todos nuestros proyectos, tenemos una mirada intercultural y una apuesta por lograr resultados que generen beneficios en el tiempo para uno de los actores principales de nuestro quehacer.

En esa misma línea, asumimos el reto de volver a poner a RedLAC en el centro de la discusión estratégica sobre conservación de la biodiversidad y financiamiento climático. En el marco de los 30 años de Profonanpe tuvimos el encargo de organizar el XXV Congreso de RedLAC, compromiso que asumimos con orgullo y ambición. Esta agenda estratégica para el país y la región en su conjunto requiere la participación de todos los actores de la sociedad, a los cuales convocamos en Cusco y que tuvo respuesta de más de 450 personas, evidenciando que hoy la agenda de Cambio Climático y Conservación de la Biodiversidad es un tema relevante para todos los sectores. Tuvimos al sector privado planteándonos sus desafíos, a las fuentes de financiamiento global señalando los siguientes pasos del financiamiento ambiental, a las ONG y sociedad civil pudiendo ser parte de una discusión central vinculada a su quehacer; al sector público planteando las alianzas que nos permitan acelerar las intervenciones y tuvimos a nuestros aliados de RedLAC fortaleciendo su rol de movilizadores de recursos en favor de la agenda ambiental. Un Congreso que permitió reflejar todo lo que los peruanos somos capaces de hacer cuando estamos unidos.

Quiero terminar esta presentación agradeciendo al Consejo Directivo de Profonanpe que ha orientado de manera estratégica la labor que la institución desarrolla y nos ha brindado la confianza para implementar los encargos que hemos propuesto y los desafíos que nos han planteado. Asimismo, señalando que todos los avances de este 2023 han sido posible gracias a un conjunto de personas que laboran día a día en Profonanpe y que brindan lo mejor de sí para que la institución pueda cumplir con el propósito de **Promover la Sostenibilidad de la vida conectando a la humanidad con el Ambiente**. Un equipo que está **#ComprometidoPorNaturaleza**.

Muchas gracias por acompañarnos,

# Cerrando un ciclo de crecimiento y ampliando nuestro horizonte

Han pasado 31 años desde la creación de Profonanpe en 1992. El fondo de conservación para las áreas protegidas se ha convertido en el fondo ambiental del Perú. Hemos ampliado nuestros típicos servicios de captación de recursos, administración de fondos de inversión, diseño e implementación de iniciativas y gestión administrativa y financiera para incluir otros que surgieron a partir del aprendizaje adquirido en todo este periodo como la asistencia técnica a diferentes entidades, el monitoreo y evaluación de proyectos y su consecuente gestión de conocimiento, así como la visibilización, difusión y sensibilización de acciones ambientales.

Profonanpe mantiene su esencia, pero como institución ésta ha evolucionado a la par que su entorno. Los problemas ambientales cada vez son más graves, las consecuencias del cambio climático son cada vez más severas y perjudican a las poblaciones más pobres, que son también los guardianes más efectivos de los territorios y sus paisajes. Las autoridades ambientales enfrentan retos cada vez más complejos y requieren mayor financiamiento para hacerlo. Las empresas empiezan a entender que es posible un camino de aumentar su producción y productividad al mismo tiempo que contribuyen a reducir el impacto ambiental de sus operaciones. La academia es demandada por más conocimiento para generar soluciones globales a la crisis climática. Y la sociedad civil se da cuenta de que tiene que tomar una acción activa para preservar el ambiente y enfrentar las posibles consecuencias que el daño ambiental está causando.

Es por ello, que empezamos esta tercera década con un renovado compromiso para financiar acciones en favor de la preservación y cuidado ambiental. Somos conscientes que tenemos que trabajar con todos los actores de la sociedad, que tenemos que innovar en mecanismos financieros para participar en nuevos mercados y atraer a nuevos actores que quieran contribuir a mejorar las condiciones ambientales, que tenemos que apoyar a las poblaciones locales e indígenas para que ellas se conviertan en agentes activos del cuidado ambiental mientras que reducen su vulnerabilidad.

En esta tercera década seguiremos construyendo resiliencia en nuestras áreas de conservación nacional, regional y local y trabajaremos para contribuir en la generación de herramientas para facilitar el desarrollo del mecanismo REDD+ y del mercado de carbono en el país. Asimismo, estaremos explorando posibilidades para atraer recursos para financiar a las entidades ambientales de los tres niveles de gobierno. Trabajaremos más cercanamente con las poblaciones locales e indígenas para fortalecer sus capacidades y articularlas con otros actores ambientales para que amplíen su rol de guardianes del territorio, sus paisajes y la biodiversidad. Haremos nuestros mejores esfuerzos para poner en valor los conocimientos generados en nuestras intervenciones y para transmitirlos a todo aquel que los necesite. Y articularemos con todos aquellos actores que intervienen en acciones ambientales, tanto a nivel nacional como internacional, porque el cuidado del ambiente es un tema global y nos concierne a todos.



Somos un fondo ambiental que tiene como propósito promover la sostenibilidad de la vida conectando a la humanidad con el medio ambiente.

Captamos, administramos y canalizamos recursos financieros para la ejecución de programas y proyectos que contribuyan a la conservación de la biodiversidad, el cuidado del medio ambiente, y a la mitigación y adaptación del cambio climático.

# Hechos y cifras de Profonanpe

51

intervenciones en ejecución

+USD 390 millones

captados en 30 años

USD 96 millones

invertido en proyectos de mitigación o adaptación

+ 31 mil

personas beneficiados con los proyectos

24

pueblos indígenas involucrados en los proyectos

17 millones de hectáreas

de ecosistemas terrestre conservados

384 comunidades o asociaciones capacitadas por los proyectos

251

especies de flora y fauna bajo esquemas de aprovechamiento sostenible

398 mil hectáreas

orientado a contribuir a la gestión de las ANP

USD 118 millones

orientado a contribuir a la gestión de las ANP





# I. Los 13 hechos más resaltantes en el 2023

1

## Nos seguimos consolidando como el fondo ambiental del Perú

### Administradores de fondos de carbono

En diciembre del 2022 se crea en Profonanpe el primer fondo patrimonial por la venta de créditos de carbono en el mercado voluntario por un monto de USD 27 millones, en alianza con el Servicio Nacional de Áreas Naturales Protegidas (Sernanp) y el Centro de Conservación, Investigación y Manejo de Áreas Naturales (CIMA). Esta venta se efectúa en el marco de la implementación de un proyecto para la reducción de las emisiones de carbono por deforestación y degradación forestal (REDD+) en el Parque Nacional Cordillera Azul, un área natural protegida ubicada en los departamentos de Loreto, San Martín, Huánuco y Ucayali, con una extensión de 13,500 km<sup>2</sup> y un ecosistema de Bosque Tropical Montaño.

En julio y octubre del 2023, el fondo patrimonial “Cordillera Azul” recibió dos contribuciones adicionales, totalizando USD 20 millones, que se invirtieron de manera efectiva. El fondo ha alcanzado un valor de mercado total de USD 50 millones a diciembre del 2023.

En diciembre del 2023, Profonanpe estableció el segundo fondo generado por la venta de créditos de carbono en el mercado voluntario, denominado “Reserva Nacional Tambopata y Parque Nacional Bahuaja Sonene” (RNTAM PNBS). Este fondo extingible, con un financiamiento total de USD 7 millones, se estableció mediante una colaboración entre el Sernanp, la Asociación para la Investigación y Desarrollo Integral (AIDER) y Profonanpe. El fondo es el resultado de la implementación de un proyecto REDD+ en la Reserva Nacional Tambopata y el Parque Nacional Bahuaja Sonene, ubicados en la región de Madre de Dios, Perú.

### Declaración Conjunta de Intención DCI

El Perú firmó en el 2014 un acuerdo de cooperación con los países de Noruega y Alemania, denominado Declaración Conjunta de Intención – DCI; que fue ampliado en el 2021 con la inclusión del Reino Unido y Estados Unidos como países observadores. Este acuerdo busca mitigar las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) en nuestro país, que se producen como consecuencia de la deforestación y degradación de bosques amazónicos. De esta manera se fortalece la estrategia nacional REDD+ y se contribuye en el desarrollo sostenible.

En el marco de la DCI, Perú se encuentra en la Fase II, denominada “Transformación”. Esta etapa busca reducir las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) en la Amazonía, así como lograr el 100% de implementación de las condiciones habilitantes transversales para reducir la deforestación. Esto se espera lograr con la reducción de actividades ilegales, la zonificación forestal y fortalecer la gestión del conocimiento para implementar políticas públicas en las regiones de impacto.

En el mes de abril del 2023, se llevó a cabo la instalación de la Junta de Administración de la Fase II de la DCI y la aprobación del Manual de Operaciones (MOP), ambos procesos fueron liderados por la Dirección de Innovación y Gestión Estratégica de Profonanpe, lo cual fue clave para iniciar con la recepción del apoyo de la cooperación multilateral que permitirá mitigar la deforestación y degradación de bosques en nuestro país.

Asimismo, este hito permitirá priorizar el Plan de Implementación y el desembolso de más de USD 10 millones aproximadamente otorgados por el Gobierno Noruego. De esta manera, se dará inicio a la ejecución del proyecto con el objetivo de reducir 44.25 millones de toneladas de CO2 en la Amazonía peruana, beneficiando a 1 millón de habitantes de la Amazonía y 180 mil pobladores indígenas que protegen nuestros bosques.

La Junta de Administración está conformada por representantes del Ministerio del Ambiente; el Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego, a través de SERFOR; el Ministerio de Economía y Finanzas; el Ministerio de Cultura; los gobiernos regionales de Huánuco, Ucayali, Loreto y Amazonas; la Embajada de Noruega; y las organizaciones indígenas AIDSEP, CONAP y ANECAP.

### Canje de Deuda por Naturaleza - Fondo para la Conservación de Bosques Tropicales (ACBT)

Profonanpe fue seleccionado como el administrador inicial del acuerdo de canje de deuda por naturaleza y conservación de bosques entre el gobierno de Estados Unidos y de Perú en el marco de la Ley de Conservación de los Bosques Tropicales y los Arrecifes de Coral (TFCCA, por sus siglas en inglés). El monto del acuerdo de canje de deuda es de USD 19,577,440, el cual se

compone de contribuciones de USD 15 millones del gobierno de Estados Unidos y de 4 ONGs –Conservation International (CI), The Nature Conservancy (TNC), Wildlife Conservation Society (WCS) y World Wildlife Fund (WWF)– por USD 3 millones.

Los recursos apoyarán actividades como la conservación de áreas protegidas, la mejora de la gestión de los recursos naturales y el apoyo al desarrollo de medios de vida sostenibles para las comunidades que dependen de los bosques. Los departamentos beneficiados son Madre de Dios, Cusco, Ucayali, Puno, Junín, Apurímac, Huánuco, Pasco y Loreto en los paisajes priorizados por el sector.

Este es el segundo canje de deuda por naturaleza entre Estados Unidos y Perú, que administra Profonanpe en favor de la conservación y el desarrollo sostenible de nuestro país.

## 2

# Fortalecemos nuestra relación con el MINAM

La contribución de Profonanpe es fundamental para avanzar en las prioridades de la agenda ambiental en el Perú, actuando como un mecanismo efectivo para la gestión sostenible de los recursos naturales y la conservación de la biodiversidad. Al colaborar estrechamente con el Ministerio del Ambiente (MINAM), Profonanpe despliega un papel crucial en la implementación de políticas y programas ambientales, alineados con los objetivos nacionales y los compromisos internacionales de conservación. Su labor contribuye a la conservación de la riqueza natural del país y al bienestar de las comunidades que dependen de ella. La estrecha colaboración entre Profonanpe y el MINAM garantiza una coordinación eficiente y una acción conjunta para abordar los desafíos ambientales más apremiantes del Perú, promoviendo un desarrollo sostenible y equitativo para las generaciones presentes y futuras.



### 3

## Aseguramos la continuidad de nuestros proyectos en favor del ambiente y las personas

Existe un conjunto de proyectos que recientemente han cerrado o están en etapa de cierre de ejecución. Estos proyectos han generado diversos resultados que impactan positivamente en la conservación de la biodiversidad y el ambiente, así como en la capacidad del país para mitigar y adaptarnos a los efectos del cambio climático. A continuación se presentan los principales resultados:

## Proyectos que cerraron en el 2023



### Adaptación Marino Costero

### Proyecto Adaptación Marino Costero

El proyecto estuvo orientado a contribuir a reducir la vulnerabilidad de las comunidades costeras frente a los impactos del cambio climático en los ecosistemas marino-costeros y sus recursos pesqueros. El proyecto favoreció el fortalecimiento de las asociaciones de pesca artesanal en Máncora (Piura) y Huacho (Lima), la creación de emprendimientos para diversificar fuentes de ingreso y afrontar la reducción en la pesca y la formación de nuevas asociaciones de mujeres dedicadas a actividades conexas a la pesca. Además, el proyecto promovió la investigación científica para brindar información oportuna sobre las condiciones climáticas que impactan en las actividades de los miembros de las comunidades pesqueras.

El proyecto logró que en 45 embarcaciones de las asociaciones de pescadores participantes se adopten artes de pesca selectiva como una estrategia de adaptación a los efectos del cambio climático, superando la meta estimada por el proyecto. Se dió capacitación a los pescadores en el programa de monitoreo de resiliencia del ecosistema marino. Asimismo, en 33 embarcaciones se estableció un mecanismo de trazabilidad que garantiza que el pescado fue capturado usando técnicas sostenibles, lo cual ha permitido mejorar las condiciones de comercialización de los pescadores.

Por el lado de la diversificación productiva, el proyecto logró la implementación y asistencia técnica para 10 emprendimientos de turismo vivencial. Respecto a la participación de mujeres en nuevas asociaciones productivas, se duplicó la meta establecida, llegando a un 41% del total de beneficiarios. Esto ha favorecido la reducción de brechas de género y el fortalecimiento de capacidades en las comunidades en las que trabajó el proyecto. También se realizaron avances en la investigación oceanográfica y se pudieron obtener modelos de predicción climática.

## Proyectos que se han extendido

Los siguientes proyectos debieron culminar en el 2023, pero con el fin de poder terminar de lograr los objetivos planteados por los mismos y al recuperar algunos fondos que permitirán su extensión, el Proyecto Humedales del Datem y SIPAM podrán extender sus actividades hasta fines del 2024.

# HUMEDALES PARA LA VIDA

Busca mejorar las capacidades de resiliencia de comunidades indígenas que viven en ecosistemas de humedales ricos en reservas de carbono en la provincia Datem del Marañón en la región de Loreto; así como mejorar sus medios de vida y reducir las emisiones de gases de efecto invernadero causada por la deforestación.

## Proyecto Humedales del Datem

Hasta el momento, el proyecto ha logrado beneficiar a 15,120 personas y ha mejorado la gestión de las áreas terrestres, logrando 1.64 tn CO2 evitadas en 393,550 hectáreas en 03 Áreas de Conservación Amazónica (ACA) y en 246,000 hectáreas en 52 planes de manejo (DEMAS y PROMAPEs). Asimismo, se han desarrollado 61 bionegocios con 36 acuerdos comerciales firmados, lo que permite el aprovechamiento sostenible de los recursos y el compromiso de las comunidades en la conservación de su territorio. Además, se han apalancado USD 253,756 desde 07 fondos concursables lo que contribuye a escalar los bionegocios y a su sostenibilidad

De otro lado, se ha contribuido a la formulación y difusión del Plan Local de Cambio Climático (PLCC) de la provincia de Datem del Marañón. Este documento ha sido enviado al Gobierno Regional para su incorporación en la estrategia regional de cambio climático. También se logró la declaratoria de patrimonio inmaterial de la pesca Kandoshi por el Ministerio de Cultura.

Uno de los principales logros del 2023 ha sido la formación del ACA Sasipahua, con un área de 81,812 hectáreas, que incorpora a 06 comunidades.

Finalmente, el proyecto ha generado varios documentos como el estudio de medición de stock de carbono en turberas de la Provincia del Datem del Marañón, el estudio de modelamiento hidroclimático y Plan de contingencia ante sequías e inundaciones, la sistematización de experiencias en bionegocios y el manual para emprendedores indígenas y guía para capacitadores en bionegocios.

## Proyecto SIPAM

A la fecha el proyecto ha conseguido que 2,237 familias de 72 comunidades apliquen prácticas de manejo integradas para favorecer la conservación de la agrobiodiversidad. Además, se han establecido 40 bancos familiares de semillas y 4 a nivel comunal, y se han logrado manejar 45 cultivos. Por otro lado, se han realizado acciones de restauración y reforestación en 422,489 hectáreas, se han establecido 21 acuerdos de conservación y se ha realizado el proceso de microzonificación de la ABD en 13 distritos, cuyos resultados han sido incorporados en 12 Planes de Desarrollo Local Concertado PDLC y ha permitido la formulación de 5 PIP para la restauración forestal. Asimismo, se han elaborado 13 planes de manejo forestal para 394,891 hectáreas y ha logrado el reconocimiento de tres Zonas de Agrobiodiversidad (ZABD) en Cotahuasi (Arequipa), Huayana (Apurímac) y Lares (Cusco).

A nivel comercial, se han establecido 36 asociaciones de productores vinculadas a mercados y 4 planes de negocio en implementación. Además, se ha articulado la información geoespacial de la plataforma GEONODE del MINAM con las plataformas SINIA Y SIAR (5) fortalecidas por el proyecto. Se han establecido 9 Comisiones Ambientales Municipales (CAM), un protocolo para la producción de semilla de papa nativa de calidad difundida a 562 familias. De igual manera, 271 funcionarios de gobiernos regionales y subnacionales han sido capacitados en Ordenamiento Territorial para conservar la ABD. Finalmente, se han desarrollado 5 documentos de sistematización de experiencias.

El proyecto ha aplicado enfoques de Consentimiento Libre, Previo e Informado (CLPI) y de género en una manera efectiva e inclusiva, concluyendo que, la aplicación de estos enfoques ha sido un factor importante que ha contribuido directamente a la alta participación activa de las comunidades.



**PROYECTO  
AGROBIO  
DIVERSIDAD**

El proyecto, tiene como objetivo conservar in-situ y usar de manera sostenible la agrobiodiversidad de importancia global (ABD) a través de la preservación de sistemas de agricultura tradicional, la gestión integrada de los bosques.

## Proyectos que iniciaron en el 2023

### Facilidad Financiera de Eco y Bionegocios

El objetivo del proyecto es apoyar la gestión sostenible y conservación de los bosques peruanos brindando financiamiento a eco y bionegocios (EBB, por sus siglas en inglés) proporcionando asistencia técnica y financiando subvenciones de capital semilla, apoyando la infraestructura de REDD+ en Perú y piloteando el anidamiento de intervenciones a pequeña escala bajo el marco nacional.

A la fecha, se han desarrollado acciones de involucramiento con más de 30 entidades públicas y privadas para facilitar el inicio del proyecto. Estas incluyeron la convocatoria para la conformación de la Junta de Administración, la difusión de los objetivos del proyecto y las consultas para el diseño de los lineamientos y convocatoria a potenciales eco y bio negocios. Actualmente, se está elaborando la línea de base del proyecto y el Manual de Operaciones de la facilidad financiera.

### Declaración Conjunta de Intención DCI - Fase II

Como se señaló anteriormente, la Declaración Conjunta de Intención (DCI) es un proyecto orientado a contribuir a la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).

Aparte de la instalación de su Junta de Administración y de la elaboración de su Manual de Operaciones, algunos avances operativos del proyecto son el desarrollo de talleres en las regiones de Amazonas, San Martín, Ucayali, Loreto, Huánuco y Madre de Dios. Con la información levantada en los talleres y el trabajo del Comité de Inversiones, en diciembre 2023, la Junta de Administración aprobó el Plan Operativo Global 2024-2025 y el Plan Operativo Anual 2024, los mismos que detallan el conjunto de actividades que se implementaran en el marco del proyecto.

## Canje de Deuda por Naturaleza – Fondo para la Conservación de Bosques Tropicales (ACBT)

Asimismo, el Fondo para la Conservación de Bosques Tropicales (ACBT), también denominado proyecto de Canje de Deuda por Naturaleza busca fomentar la conservación de los bosques tropicales en áreas prioritarias de la Amazonía Peruana, fortalecer la gestión de las Áreas Naturales Protegidas existentes y desarrollar negocios sostenibles que impulsen el desarrollo local.

Se ha avanzado en la elaboración del Manual de Operaciones (MOP) para la ejecución del fondo. El proyecto está en su etapa inicial que incluye la elaboración del plan estratégico mediante una metodología participativa, así como la definición de la línea base, la teoría del cambio y el plan de monitoreo, elementos clave para garantizar el éxito del desarrollo de la ejecución del proyecto.

## Proyecto ACR+

El Proyecto ACR+ tiene como objetivo contribuir a la mejora de las condiciones para la gestión efectiva y sostenibilidad financiera de las Áreas de Conservación Regional (ACR) priorizadas, así como la generación de nuevas ACR, en los departamentos de Amazonas, San Martín, Tumbes, Piura, Lambayeque, Arequipa, Moquegua, Tacna y Cusco.

ACR+ inició su implementación en octubre del 2023. Se ha avanzado con la creación de la Unidad de Gestión del Proyecto (UGP) y la convocatoria de reuniones de los grupos de interés involucrados en la gestión de ACR (Sernanp, gobiernos regionales y cooperantes). Estas reuniones han permitido el intercambio de información, sobre la base de la cual se ha reforzado la estrategia de intervención del proyecto, basada en 4 ejes de gestión (estructura, organización, articulación y rectoría); y se ha articulado esfuerzos para un mayor impacto de las actividades que éste comprende, con énfasis en la sostenibilidad financiera de la gestión de ACR+ a través del Programa Presupuestal O57 y un efectivo establecimiento del modelo operacional aunado a efectivas capacidades del personal a cargo.



## Conserva Aves

Conserva Aves es una iniciativa liderada por la National Audubon Society (Audubon), BirdLife International (BirdLife), la American Bird Conservancy (ABC) y la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y del Caribe (RedLAC), con el propósito de conservar las especies de aves amenazadas, endémicas y migratorias en declive, así como resguardar sus hábitats en la región de los Andes Tropicales en Perú, a través de la creación de áreas protegidas, ya sean regionales, municipales, comunales, indígenas, públicas o privadas.

El proyecto prevé el lanzamiento de convocatorias para la creación de áreas protegidas. En el año 2023, se lanzó el Primer Concurso Conserva Aves, recibiendo 21 postulaciones a nivel nacional, de las cuales 9 avanzaron a la siguiente etapa. Finalmente, se cuentan con 6 propuestas listas para la firma de convenios y 1 en proceso. Se prevé que a principios del 2024 se realicen los desembolsos y se inicien las actividades programadas en cada propuesta.



# 4

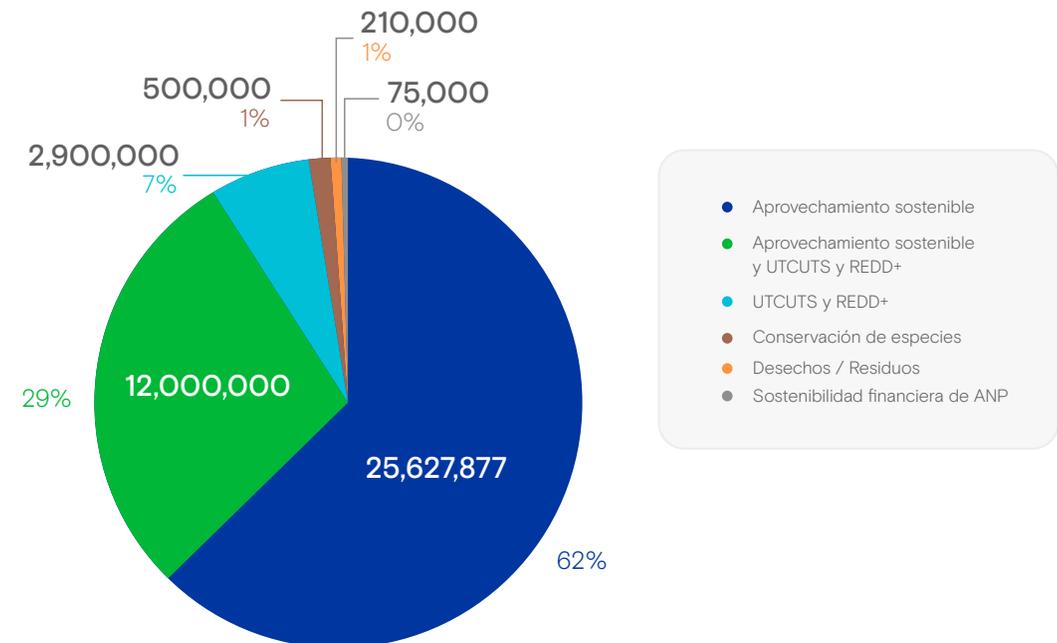
## Nos esforzamos por mantener una importante cartera de proyectos en diseño que permita asegurar financiamiento para las iniciativas prioritizadas

La Dirección de Innovación y Gestión Estratégica, en su tercer año de actividades ha continuado consolidando su pipeline de proyectos, manejando en promedio 29 propuestas de proyectos por un monto de alrededor USD 207 millones, alineados al Plan de Captación de Profonanpe, el cual toma en cuenta los compromisos internacionales y prioridades del sector ambiente, y principalmente orientado a las líneas temáticas de aprovechamiento sostenible de recursos (62%), UTCUTS (10%), Agua (10%) y Sostenibilidad financiera de áreas naturales protegidas (10%).

Asimismo, gracias a la acreditación de Profonanpe como entidad implementadora ante el Fondo de Adaptación, logró la aprobación de la nota conceptual, para la ventana “Single Country Proposal”, del proyecto “Construyendo un programa de adaptación y resiliencia al cambio climático de comunidades locales y ecosistemas andinos en Perú”, desarrollado en coordinación con Helvetas quien será la entidad ejecutora.

Profonanpe continúa invirtiendo esfuerzos para la captación de fondos, mediante la identificación de oportunidades de financiamiento y generación de nuevas propuestas. En ese sentido, durante este periodo se han desarrollado 19 nuevas propuestas, las cuales han sido presentadas a diferentes entidades nacionales, internacionales y del sector privado.

Gráfico N° 1 - Distribución de proyectos nuevos del pipeline por línea estratégica y montos en USD



## Relevamos la importancia del “acceso directo” a nivel global, como el mejor mecanismo para canalizar financiamiento, especialmente para mitigación y adaptación al cambio climático

Uno de los atributos más valiosos de Profonanpe es estar acreditado ante el Fondo Verde del Clima (GCF, por sus siglas en inglés) y el Fondo de Adaptación (AF, por sus siglas en inglés). Las acreditaciones permiten acceder directamente a financiamiento para ejecutar proyectos. En el caso de Profonanpe, el financiamiento asciende hasta USD 10 millones en el caso del GCF y de USD 5 millones para el AF.

Sin embargo, los beneficios van más allá del financiamiento directo, ya que el proceso de acreditación implica demostrar que Profonanpe se maneja con estándares fiduciarios sumamente altos y que sus proyectos o aquellos que financia se ejecutan respetando las salvaguardas ambientales y sociales que ambos fondos requieren. Por esta razón, las acreditaciones se convierten en procesos de mejora continua institucional a la vez que se convierten en una señal hacia otros financiadores destacando que Profonanpe es un buen aliado con el cual trabajar.

Una de las metas para el próximo año es elevar la categoría de acreditación ante el GCF para acceder a proyectos de hasta USD 50 millones.



6

## Siempre interesados por conseguir los mejores resultados bajo estándares rigurosos

Profonanpe como entidad acreditada debe remitir al GCF un reporte de evaluación anual sobre el cumplimiento de sus estándares fiduciarios, salvaguardas ambientales y sociales, y su política de género durante el periodo de acreditación. Este reporte tiene su denominación en inglés como Annual Self-Assessment report (ASA) y se enfoca en las políticas y procesos de la entidad acreditada.

Durante enero y febrero del 2023 la Oficina de Investigación y Desarrollo se encargó de completar dicho reporte y adjuntar la documentación necesaria para facilitar la revisión al GCF. El 16 de agosto del 2023, dicho fondo comunicó a Profonanpe que el reporte 2022 enviado había sido revisado y aprobado por su Secretaría.

Por otro lado, Profonanpe también debe pasar por procesos de debida diligencia ante nuevos donantes. En el 2023, Profonanpe ha pasado exitosamente la debida diligencia de instituciones como NORAD, GIZ y IUCN, lo que ha permitido que estas instituciones nos seleccionen como administradores y/o ejecutores de proyectos como la Declaración Conjunta de Intención, Puna Resiliente y Bosques Amazónicos: Construyendo bienestar humano. Estos 3 proyectos involucran financiamiento por más de USD 52 millones.

7

## Nos adaptamos y reorganizamos para mejorar nuestros servicios

### Creación de la Oficina de Pueblos Indígenas

Profonanpe tiene el compromiso de trabajar con los pueblos indígenas u originarios como aliados y que su participación sea activa en las intervenciones que los involucren. Con dicho propósito, el 22 de agosto del 2023, el Consejo Directivo de Profonanpe aprobó por unanimidad la formalización dentro de la estructura organizacional de la Oficina de Pueblos Indígenas u Originarios. Las líneas de trabajo de la Oficina de Pueblos Indígenas u Originarios son las siguientes: i) Asesorar técnica y estratégicamente a proyectos y programas de Profonanpe, ii) Articular y generar alianzas con organizaciones de las poblaciones y otras instituciones, iii) Implementar y articular iniciativas relacionadas a los pueblos indígenas y comunidades locales, iv) Fortalecer capacidades a Profonanpe y otras instituciones y v) Posicionar y sensibilizar sobre pueblos indígenas y comunidades locales, contribuyendo con la implementación de los enfoques de género, interculturalidad y derechos humanos, en el marco de la Política de Pueblos Indígenas de Profonanpe.

## Provisión de servicios a aliados

El año 2023 la Oficina de Investigación y Desarrollo en colaboración con la Oficina de Pueblos Indígenas y Originarios brindaron servicios al Banco Interamericano de Desarrollo. En el marco del proyecto “Bioeconomía para la Amazonía”, que tiene como objeto brindar financiamiento para la promoción de bionegocios en los países de Brasil, Colombia, Ecuador, Guyana, Perú y Surinam.

En el caso del Perú, los bionegocios promovidos son liderados por comunidades indígenas, para ello se han contratado una serie de estudios que están siendo coordinados por el equipo de Profonanpe.

En un primer servicio, se realizó la coordinación y supervisión de dos estudios: (a) Generación de información cartográfica georreferenciada sobre comunidades nativas, comunidades campesinas y comunidades ribereñas y otras localidades en la Amazonía peruana; y, (b) Elaboración de un diagnóstico de percepciones sobre proyectos con financiamiento del BID y desarrollo de una estrategia comunicacional.

El segundo servicio estuvo orientado a coordinar y articular los siguientes estudios: (a) Mapeo de proyectos, programas y otras intervenciones de actores públicos y privados en la Amazonía Peruana; y, (b) Identificación y análisis de la oferta y demanda de servicios financieros para el desarrollo de oportunidades de bionegocios en la Amazonía Peruana, entre otros.

Como parte de estos servicios, además de brindar asistencia técnica en la ejecución y revisión de los servicios, también se ha brindado apoyo al BID en la identificación de consultores para el desarrollo de instrumentos financieros.



## Exploración de nuevos servicios: Proyecto INNOVA - GSAM

El objetivo del proyecto INNOVA es el desarrollo de nuevos mecanismos centrados en el involucramiento de la empresa privada para contribuir con la sostenibilidad financiera de las ANP.

Uno de los mecanismos diseñados es una cuenta de ahorros verde - GSAM (The Green Saving Account Mechanism por sus siglas en inglés). La conceptualización inicial de este diseño fue financiado por la Fundación Gordon Betty Moore, y posteriormente se terminó de desarrollar con el financiamiento del proyecto Bridge de REdLAC y CAFÉ. Este mecanismo se fundamenta en el conocido y posicionado mecanismo de cuentas de ahorro (SAM). Un GSAM es un mecanismo diferenciado con costos y beneficios financieros similares a un SAM, pero a través del cual los clientes hacen que su empresa de servicios financieros (FSC) canalice un aporte económico para apoyar las Áreas Naturales Protegidas en la Amazonía peruana. Esta contribución no proviene de las donaciones de los clientes sino de las ganancias de las empresas, mientras que los clientes obtienen acceso a beneficios verdes, como descuentos en productos y servicios sostenibles.

Esta propuesta se trabajó de la mano con la Caja Municipal Ica con quién se lanzó la campaña llamada “Mega ahorro Verde” para posicionar GSAM en el mercado. Esta campaña se desarrolló por fases para comprobar su éxito a través de una mejora continua. Comenzamos con un piloto que superó un 400% las metas de cuentas aperturas y saldos acumulados, lo cuál nos permitió escalar la propuesta a nivel nacional. Hoy nos encontramos en la fase 3 del escalamiento llegando a las 47 agencias de la Caja Municipal Ica en todo el Perú.

En paralelo tenemos el reto de trabajar esta iniciativa con otras instituciones financieras, por lo cual nos hemos juntado con 13 entidades financieras como Scotiabank, BANBIF, Mibanco, CMR PUNTOS, BBVA, Banco Pichincha e Intercorp, como también Caja Trujillo, Caja Cusco, Caja Sullana, Caja Piura, Caja Arequipa y aseguradoras como Pacífico seguros. Esto con el fin de presentarles la propuesta de trabajo para co-crear productos financieros verdes para la conservación de áreas naturales protegidas.

También estamos ejecutando una estrategia de trabajo en conjunto con la dirección General de Economía y Financiamiento Ambiental del Ministerio del ambiente, en alineación con el componente 2 de la hoja de ruta de finanzas ambientales del MINAM (Financiamiento de Actividades y Diseño de Productos Ecoamigables). Todo ello con el fin de crear carteras verdes que permitan generar aportes para fines de conservación en Áreas Naturales Protegidas en la Amazonía peruana.



ides **35 años**  
Por La Naturaleza

Panel

La generación de oferta:  
Diferentes tipos de proyecto  
para la emisión de créditos de  
carbono y los retos asociados

REDLAC 2023  
35 AÑOS POR NATURALEZA - CUSCO, PERU

flaes 35 años REDLAC 30 años

XXV C... LAC

8

Organizamos un evento ambiental  
de clase mundial: RedLAC

Del lunes 23 al jueves 26 de octubre del 2023, llevamos a cabo el XXV Congreso de la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe Cusco - Perú 2023, el congreso ambiental más importante de Latinoamérica y el Caribe que impulsa las finanzas ambientales. Reunió a 22 delegaciones de RedLAC de 12 países y a aliados estratégicos, cooperantes, inversionistas de impacto, representantes gubernamentales y la comunidad global de financiamiento para la conservación, con el objetivo de intercambiar conocimiento sobre los Conservation Trust Funds (CTF) en el cumplimiento de los objetivos globales de conservación. La sede elegida para los tres primeros días de Evento Técnico fue el Centro de Convenciones de la Municipalidad de Cusco. El cuarto día se realizó una Salida de Campo al Santuario Histórico de Machupicchu.

Dada la relevancia de captar fondos para la realización del Congreso, se levantaron más de USD 211,072 en patrocinios de las siguientes instituciones: Anglo American, UNACEM, LATAM, Morgan Stanley, JP Morgan, ASL2 - The World Bank, la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN), UNESCO, USAID, USAID Forest, USAID Prevenir, Bridge y Enduring Earth (junto a WWF, TNC y The Pew).

Esta edición de RedLAC contó con la presencia de más de 400 asistentes de distintas instituciones ambientales, empresas y gobierno. Entre los cuales se puede destacar al presidente del Global Environment Facility (GEF), que es la primera vez que asiste a un evento de RedLAC en los 25 años que tiene conformada la red. Asimismo, se contó con la presencia de representantes del Fondo Adaptación, del Banco Interamericano del Desarrollo, de la Fundación Moore, entre otros. Ver informe completo [aquí](#).

Durante los 3 días de evento técnico, se contó con la participación de 438 personas de 32 países. Estas se distribuyeron de la siguiente manera: 232 (52.97%) asistentes, 132 (30.14%) expositores, 57 (13.01%) personas de prensa y 17 (3.88%) personas de stand. Asimismo, más de 130 personas hicieron la visita al Santuario Histórico de Machupicchu de la mano de Profonanpe y Sernanp. Durante la Salida de Campo, participaron alrededor del 20 guardaparques, quienes mostraron a toda la comitiva la maravilla del mundo.

También se resalta que, del total de asistentes, más del 40% fueron mujeres y se contó con la participación de 11 líderes y lideresas de pueblos indígenas. Asimismo, se contó con el respaldo del Ministerio del Ambiente, Ministerio de Relaciones Exteriores, el Sernanp, la Municipalidad Provincial del Cusco, CANATUR y Promperú.

Ver informe completo del XXV Congreso RedLAC Cusco - Perú 2023 [aquí](#).

## Seguimos trabajando con nuestros aliados internacionales y pusimos en valor nuestro trabajo y el de nuestros aliados nacionales



### Participación en eventos

Durante el 2023, participamos en eventos como [Perumin 2023](#), [Latam SOSelva](#), [Congreso: Rumbo a la APEC 2024 Cambio Climático e Inclusión Financiera de Mujeres](#), [2do Foro de Sostenibilidad Empresarial: Cultura Sostenible PromPerú](#), [COP 28](#), [LinkING PUCP](#), [Simposio de ASEZ para el Futuro Sostenible](#), entre otros, y continuamos posicionándonos como un aliado estratégico para la implementación de la agenda ambiental en el Perú. Nuestros voceros participaron en eventos institucionales como expositores, panelistas y/o moderadores. Al cierre del informe 2023, [11 representantes de Profonanpe](#) participaron en [29 eventos](#), [22 nacionales](#) y [7 internacionales](#).



### Alianzas estratégicas

Desde el 2020 se viene implementando una estrategia para posicionar el nombre de Profonanpe entre el sector privado, el cual no se encuentra tan familiarizado con el alcance e impacto del trabajo de la institución y tiene un creciente interés por temas medioambientales. Es importante mencionar que, durante el 2023, este relacionamiento ha sido fortalecido por la colaboración en varias acciones con [Perú Sostenible y su participación en varios de los eventos de Profonanpe](#), lo cual ha permitido que la institución sea más visible entre varias empresas del Perú. Se ha tenido un acercamiento positivo - que en algunos casos ha derivado en proyectos conjuntos - con el [Grupo UNACEM](#), [LATAM Airlines](#), [Anglo American](#), [Southern Peaks Mining](#), [AJE](#), [Parque Arauco](#) y [Latina Televisión](#).



## Compartimos nuestro conocimiento y promovimos aprendizajes conjuntos

### Mesas temáticas

Las Mesas Temáticas, concebidas como espacios de intercambio desde el 2021, se establecieron con el objetivo de fomentar la colaboración entre los sectores público, privado, de cooperación y académico, abordando temas prioritarios de la agenda ambiental con miras a la ejecución de acciones conjuntas. Para el 2023, las sesiones se llevaron a cabo de manera presencial, contando con el respaldo técnico de LifeSystems. En colaboración con ellos, se desarrolló una metodología que facilita la discusión en grupos de trabajo durante cada sesión, promoviendo así un diálogo más efectivo. Los temas abordados en las cuatro sesiones fueron:



- Balance de los 30 años de Profonanpe como fondo ambiental. Tuvo como objetivo informar el balance técnico y estratégico de los logros, desafíos, lecciones aprendidas y oportunidades de mejora en temas de importancia tanto para Profonanpe como para la agenda ambiental nacional.
- Captación de fondos para el cierre de brechas en el sector ambiental. Tuvo como objetivo identificar sinergias con diversos actores para el cierre de brechas y oportunidades de financiamiento para la agenda ambiental nacional.
- Bionegocios como impulsores del desarrollo en la Amazonía. Tuvo como objetivo discutir el modelo de bionegocios del Proyecto Humedales del Datem y obtener aprendizajes conjuntos para proyectar cuales son los temas críticos a considerar y resolver en este tipo de modelo de intervención en la Amazonía.
- Capital semilla para proyectos de carbono. Tuvo como objetivo presentar el modelo de fondos revolventes para el desarrollo de proyectos en el mercado voluntario de carbono y, a partir de ello, discutir las condiciones habilitantes para el funcionamiento del modelo y abordar el tema de beneficios y obligaciones de los actores involucrados.

## Logrando financiamiento para compartir conocimiento: Learning Grant del Fondo de Adaptación

A finales del primer semestre del 2023, se dio inicio a la implementación de la primera iniciativa para el aprendizaje denominada "Learning Grant". Una nueva forma de financiamiento otorgado por el Fondo de Adaptación que está orientada a la gestión del conocimiento tras la conclusión de proyectos. En el caso de Profonanpe, la iniciativa tiene como objetivo difundir buenas prácticas y lecciones aprendidas del Proyecto de Adaptación a los Impactos del Cambio Climático en el Ecosistema Marino Costero del Perú y sus Pesquerías (PAMC).

Las actividades planeadas en esta iniciativa están diseñadas para promover el intercambio de conocimientos entre las asociaciones de pescadores en temas de adaptación al cambio climático y el uso sostenible de los recursos marinos, además de contribuir con evidencia para una mejor formulación de políticas por parte de los tomadores de decisiones.

Hasta el 2023, se han cargado en el repositorio 68 documentos técnicos sobre el PAMC, convirtiéndose en el tema más consultado con 3459 descargas. Además, se han revisado y publicado 6 documentos previamente desarrollados por dicho proyecto, pendientes de diagramación, los cuales incluyen guías y manuales dirigidos a profesionales, entidades públicas y actores locales involucrados en proyectos similares.

## Metodología para sistematizaciones

Con el objetivo de brindar los lineamientos para llevar a cabo procesos de sistematización de experiencias, se elaboró una guía sobre la base de la revisión bibliográfica y la experiencia de sistematización del proyecto SIPAM. Se prevé seguir retroalimentando dicha metodología con nuevas fuentes el próximo año.

La guía detalla los beneficios de emprender un proceso de sistematización ya sea a medio término o al finalizar la implementación de una intervención, definiciones, y detalla las fases de la sistematización que responden a las siguientes preguntas: 1) ¿Qué sistematizar?, 2) ¿Cómo sistematizar? y 3) ¿Qué productos puedo obtener del proceso de sistematización?.



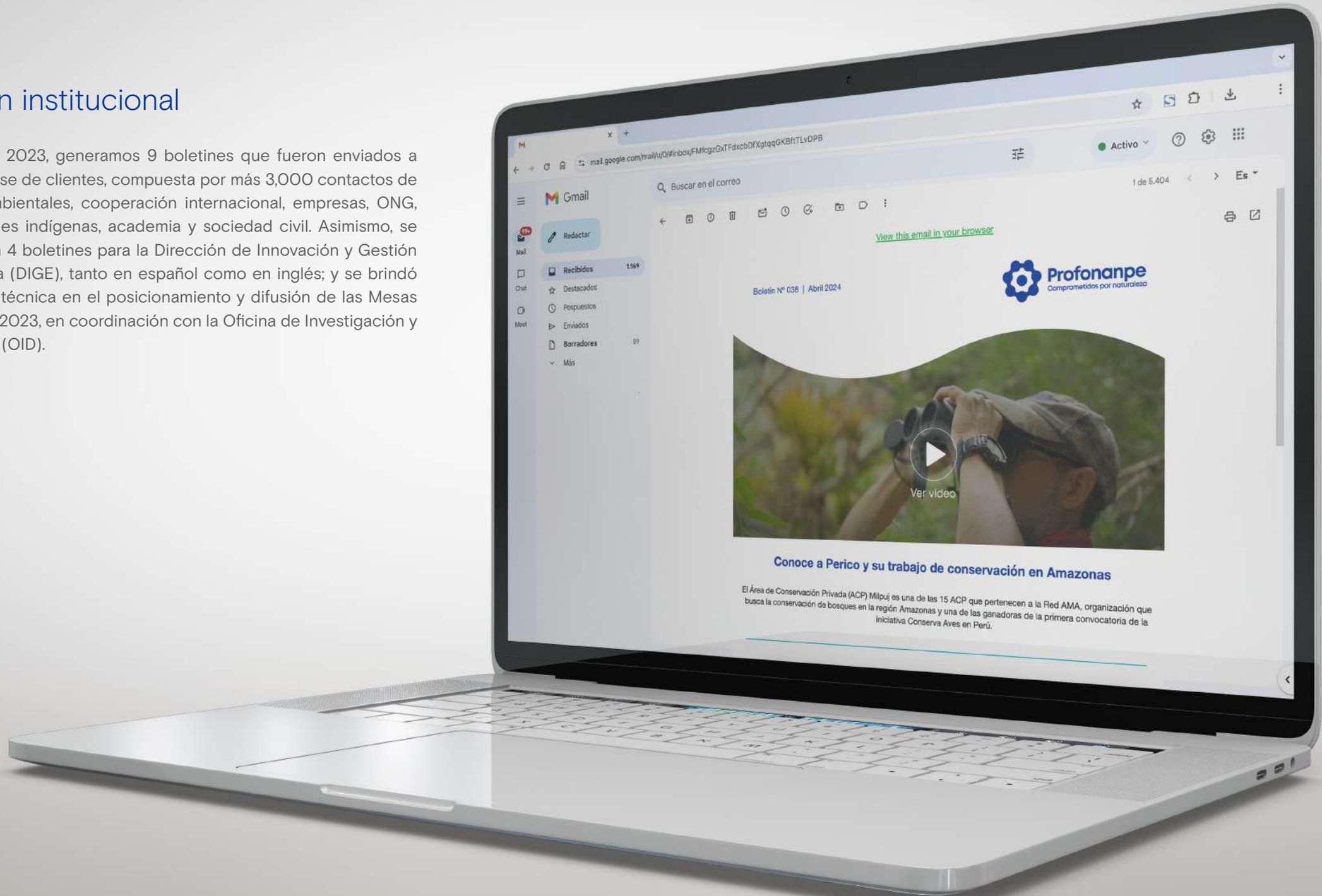
11

## Nos enfocamos en la mejora continua de nuestros canales de difusión

Durante este 2023, en línea con los objetivos de gestión del conocimiento de la institución, se empezaron a difundir las publicaciones de Profonanpe sobre los estudios, documentos de trabajo, diseños de proyectos, guías, manuales y sistematizaciones. La publicación de los mismos ha permitido la visibilización constante de los logros y lecciones aprendidas durante los 30 años de trabajo de la institución.

## Boletín institucional

Durante el 2023, generamos 9 boletines que fueron enviados a nuestra base de clientes, compuesta por más 3,000 contactos de fondos ambientales, cooperación internacional, empresas, ONG, federaciones indígenas, academia y sociedad civil. Asimismo, se elaboraron 4 boletines para la Dirección de Innovación y Gestión Estratégica (DIGE), tanto en español como en inglés; y se brindó asistencia técnica en el posicionamiento y difusión de las Mesas Temáticas 2023, en coordinación con la Oficina de Investigación y Desarrollo (OID).



## Presencia en medios de comunicación

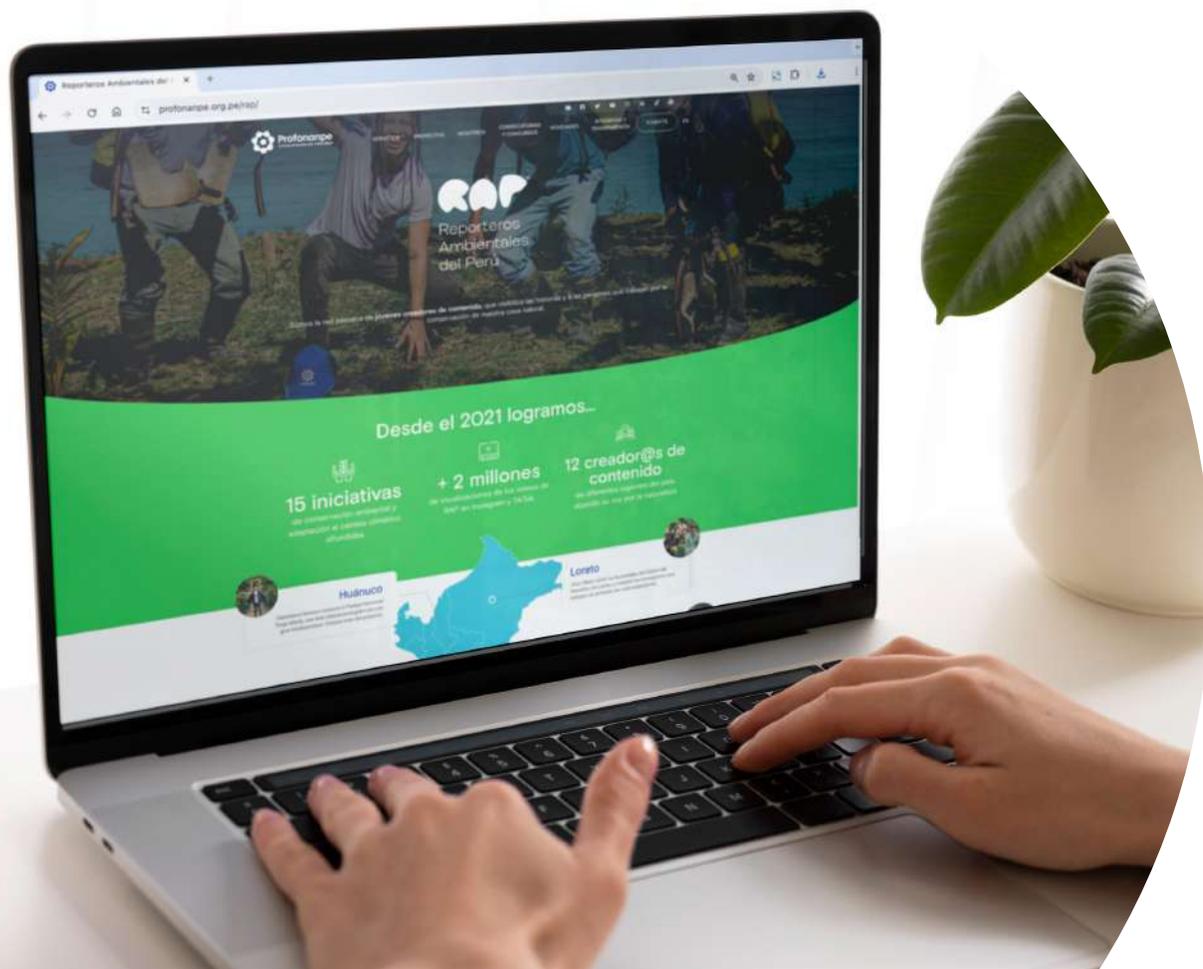
Este 2023, se gestionaron 4 entradas a campo con equipos de prensa, en el marco del Proyecto SIPAM, el Proyecto Humedales del Datem, el Proyecto Adaptación Marino Costero y el Fondo de Contingencia para la Remediación Ambiental. Durante todo el año, tuvimos 390 impactos en medios nacionales e internacionales: impresos, web, TV y radio, los cuales llegaron a 120 millones de personas.



## Fortalecimiento web

Este año se lanzó la landing web de **Reporteros Ambientales del Perú, Humedales para la vida** (Proyecto Humedales del Datem) y **Manos que cultivan** (Proyecto Sipam).

Asimismo, se contribuyó al fortalecimiento de **Perú por Naturaleza, Remedia** y el **Repositorio Institucional**; y difundimos nuevos proyectos como **Bosques Amazónicos: Construyendo bienestar humano** y **Bosque Seco de la Costa Norte del Perú**.



BOSQUES  
AMAZÓNICOS  
CONSTRUYENDO  
BIENESTAR HUMANO

Bosque  
COSTA NORTE  
DEL PERÚ  
Seco

## Reporteros Ambientales del Perú

La tercera edición de “Reporteros Ambientales del Perú” (RAP) fue lanzada en el año 2023. Contó con 5 reporteros ambientales, 20 episodios y más de 2 millones de vistas. La convocatoria de reporteros y reporteras fue abierta al público y se hizo una difusión permanente para invitar a jóvenes de todo el país a participar de la misma. Para el proceso de selección, se tomó en consideración factores como el estilo del contenido generado



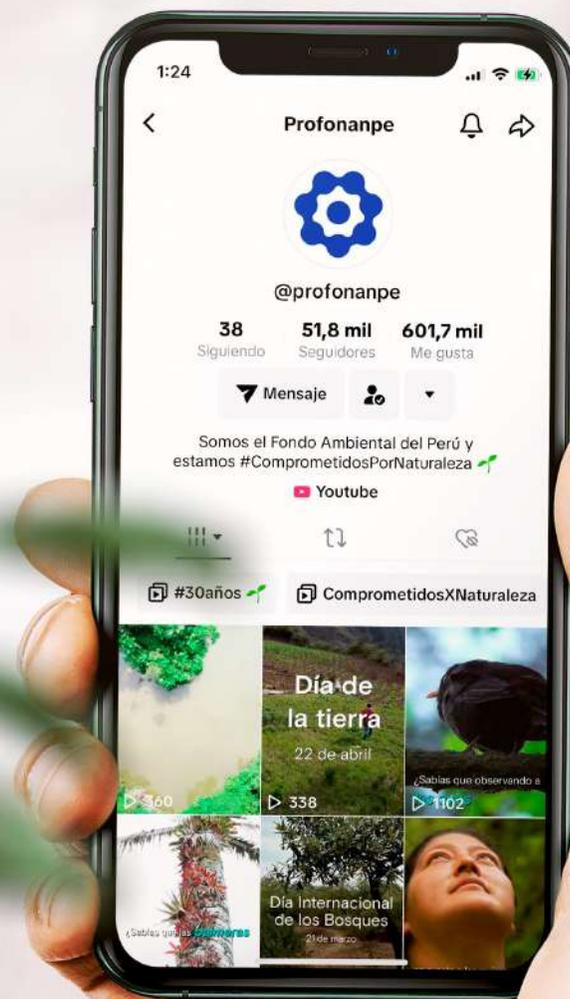
**RAP**  
Reporteros  
Ambientales  
del Perú

hasta el momento, la comunidad de seguidores y los valores de su discurso, para que guardara coherencia con el trabajo y alcance de Profonampe como fondo ambiental del Perú. Asimismo, se buscó descentralizar la convocatoria de los jóvenes talentos, por lo que durante todo el proceso se hizo mucho énfasis en tener personas de distintos perfiles y pertenecientes a distintas comunidades y regiones del Perú. Finalmente, los reporteros ambientales seleccionados para este 2023 fueron Denisse Sotomayor, Gabriela Torres, Saqra Warmicha - Yeni Llamocca, La Tacacha - Caleb Tangoa y Renata Flores. Desde su creación en el año 2021 hasta el 2023, se ha contado con 12 reporteros ambientales de todo el Perú.

## Comunicación en redes sociales

Por otra parte, durante el 2023 también se ha fortalecido la comunidad en nuestras redes sociales. Esto ha sido respaldado por la participación de Profonanpe en distintos eventos nacionales e internacionales junto a otras organizaciones, lo cual ha permitido su visibilización entre los principales stakeholders. En el 2022 y 2023, la comunidad de seguidores ha aumentado debido al éxito de la iniciativa Reporteros Ambientales del Perú y la generación de contenido constante. Durante el 2023, se generaron 256 publicaciones para Facebook, 233 para Instagram, 210 para LinkedIn, 77 para Twitter y 86 para TikTok.

Entre las organizaciones ambientales que ejecutan proyectos a nivel nacional, Profonanpe ocupa el segundo puesto en la mayor cantidad de nuevos seguidores obtenidos durante el 2023, con 42,668 nuevos seguidores. En el caso de TikTok, somos la segunda organización con más seguidores luego de Oceana Perú. Además, Profonanpe obtuvo el mayor crecimiento en Instagram y Tiktok, con un 65% y 87% respectivamente, en relación a las otras instituciones. El 2023 cerró con 27,863 seguidores en Facebook, 17,177 en Instagram, 14,051 en LinkedIn, 6,268 en Twitter y 52,171 en TikTok.



## 30 años de Profonanpe

En el marco de los 30 años de vida institucional de Profonanpe, se elaboró un documental que fue presentado por primera vez en el XXV Congreso RedLAC 2023. Este documental se elaboró a partir de las entrevistas realizadas a 24 aliados estratégicos, pertenecientes a organizaciones de la sociedad civil, cooperación internacional, sector público y privado, y aliados en territorio.



**Profonanpe**  
Comprometidos por naturaleza

## Fortalecimos nuestro principal activo, el capital humano de la organización

### Capacitaciones

Con el objetivo de fortalecer las capacidades internas de Profonanpe y cumplir con la normativa laboral, se llevaron a cabo 18 capacitaciones, las cuales abordaron temáticas relacionadas a conocimientos técnicos, cultura organizacional, seguridad y salud en el trabajo, acciones frente al hostigamiento sexual, habilidades blandas e integridad (Ver detalle en el Anexo N° 1).



## Fortalecimiento de la gestión del talento

Fortalecimos la gestión del talento interno, se definieron las Etapas del Ciclo de Vida del colaborador de Profonanpe para amoldar los procedimientos de recursos humanos en torno a estas experiencias. Una vez definidas dichas etapas, se analizaron los procesos actuales y se identificaron las oportunidades de mejora y de desarrollo de nuevos procesos, con el fin de que las principales experiencias de los colaboradores sean gestionadas de una manera más adecuada, para brindar una mejor atención a nuestros clientes internos.



## Programa “Train the Trainers”

Del 20 de setiembre al 11 de octubre se llevó a cabo el Programa Train the Trainers, con el objetivo de formar a un equipo de facilitadores internos de Profonanpe en diferentes técnicas y metodologías que asegurarán que los objetivos de las capacitaciones que dicten se logren de manera efectiva y eficiente, potenciando así los espacios de capacitación interna. Se convocó la participación de todos los colaboradores de Profonanpe para que postulen a este programa de capacitación, y finalmente se logró formar a 5 facilitadores internos, quienes culminaron el programa de manera exitosa.

## Bienestar Laboral

El 14 de abril se llevó a cabo la Campaña de salud oncológica para el despistaje de cáncer de cuello uterino en la sede institucional de Profonanpe, abierta al público interno y externo a la institución. Se logró una participación del 20 colaboradoras, 2 familiares y 3 consultoras.

13

## Seguimos fomentando nuestros principios de integridad y transparencia

### Trabajo en transparencia e integridad

La Oficina de Cumplimiento e Integridad de Profonanpe se dedica activamente a fomentar una cultura organizacional arraigada en la ética, la integridad y la transparencia. Este compromiso se materializa a través de mejoras permanentes en los procesos relacionados a integridad, tales como el manual de integridad, documento marco que sirve como paraguas para las actividades del área. Así mismo, se continuaron las actividades de gestión de riesgos y control interno, aliadas importantes para completar el ciclo de fortalecimiento de la ética en Profonanpe.

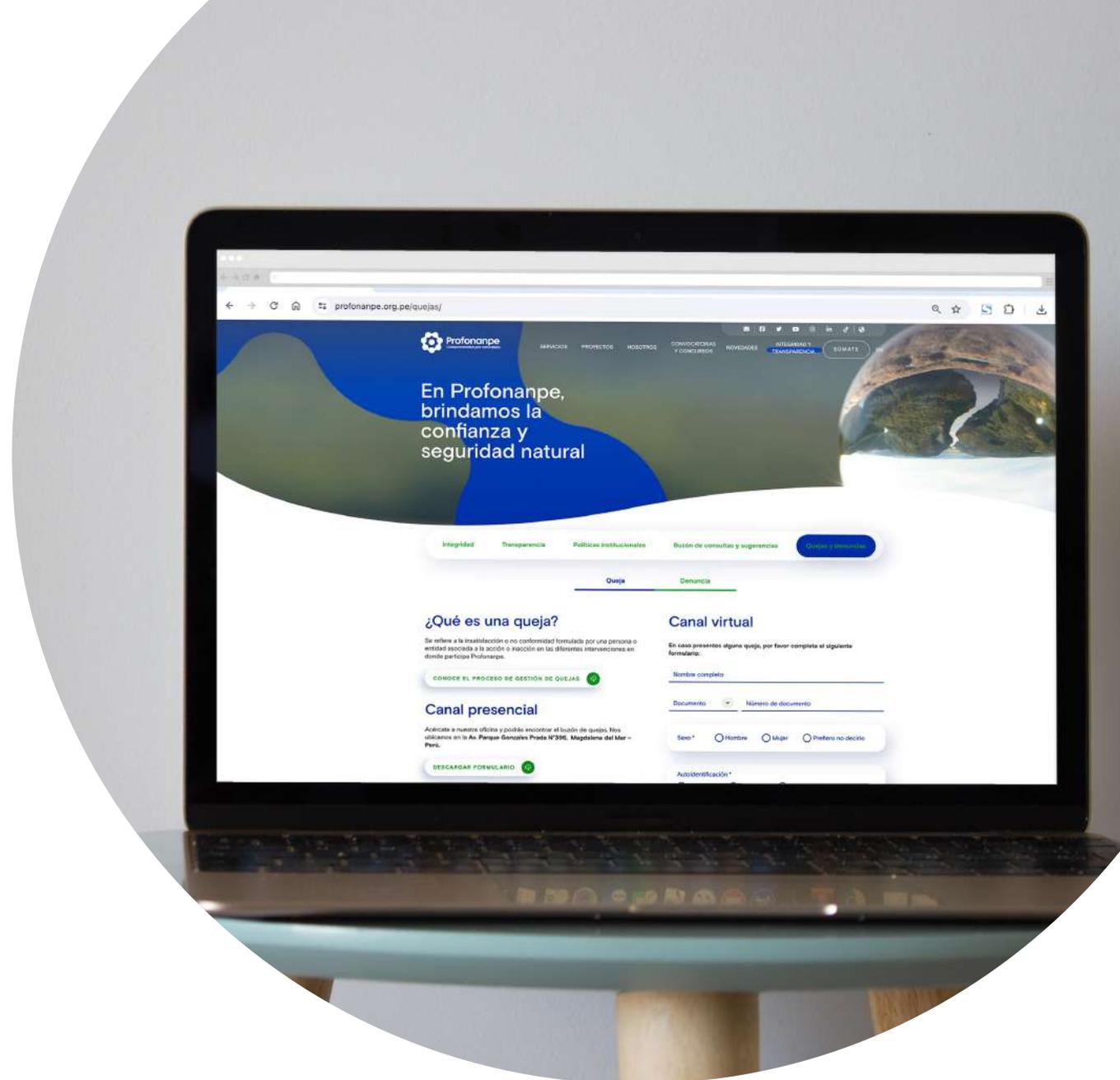
En cuanto a la socialización de los procesos claves del área, se siguió entrenando a los colaboradores de Profonanpe en mediante capacitaciones lúdicas en gestión de conflictos de interés, canal de denuncias, entre otros. Estas capacitaciones incluyeron casos prácticos que muestran situaciones concretas que se pueden presentar en el día a día, cómo identificarlas, cómo enfrentarlas y cómo denunciarlas. Finalmente el área tiene como meta en el 2024, basándose en el poco nivel de denuncias recibidas el año pasado, reforzar la importancia de promover la cultura de denuncia, así como ofrecer canales alternativos para hacerlas.

## Difusión de mejores prácticas para el desarrollo de cursos en materia de integridad

Durante el Foro de Integridad del Fondo Verde para el Clima (GCF) 2023, la Oficial de Cumplimiento e Integridad, compartió las estrategias utilizadas en Profonanpe en cuanto a integridad, participando como ponente en el mismo. Al respecto, integrantes de fondos ambientales que pertenecen a la Peer-to-Peer Learning Alliance on Integrity in Climate Finance (Alianza entre Pares de Aprendizaje para la Integridad en el Financiamiento Ambiental) demostraron su interés en conocer más sobre nuestras actividades. Para ello se elaboró un documento guía para ser compartido.

## Uso de nuestro Mecanismo de Atención de Quejas

Durante el 2023 continuó en operación el mecanismo institucional de atención de quejas. El medio más usado fue el virtual a través de nuestra página web a través del cual recibimos 6 casos, los cuales fueron atendidos de acuerdo a lo contemplado por el mecanismo.



Para revisar la lista completa de casos resueltos a nivel institucional se puede acceder al siguiente link: <https://profonanpe.org.pe/wp-content/uploads/2024/02/Historial-de-Quejas-Feb.-2024.pdf> que se encuentra en la sección de Resolución de Quejas de nuestra página web: <https://profonanpe.org.pe/quejas/>.



## II. Cartera de Proyectos de Profonanpe

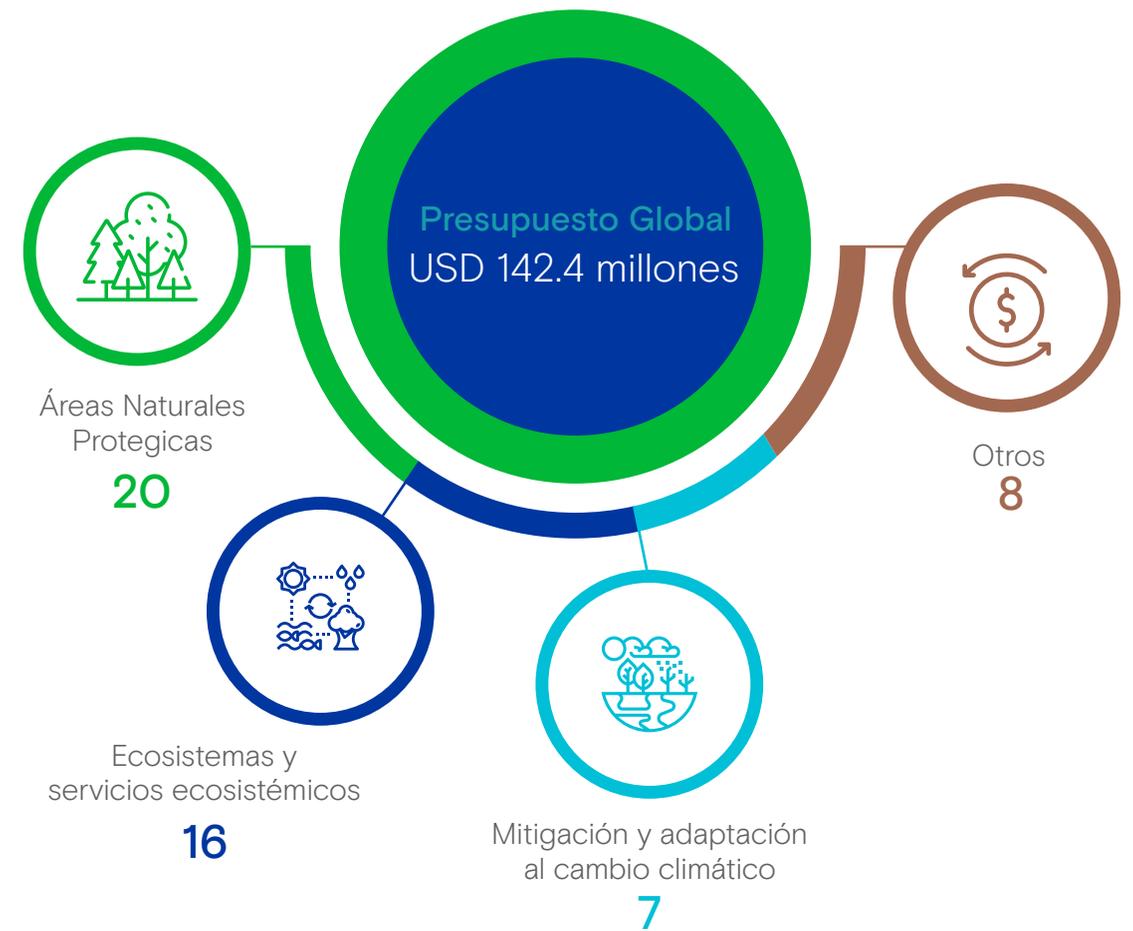
1

# Presupuesto global

La cartera de proyectos en el 2023 estuvo conformada por 51 intervenciones (entre proyectos e iniciativas) con un presupuesto global de USD 142.4 millones.

Gráfico N°2 Presupuesto Global y número de proyectos/iniciativas por área temática

## 51 intervenciones entre proyectos e iniciativas



## Financiamiento por áreas temáticas

Como se observa en el gráfico N° 3, el 41,6% del presupuesto global se destina para atender proyectos relacionados con la protección y mejora de la gestión de las áreas naturales protegidas (ANP); 36,7% a conservación de ecosistemas y servicios ecosistémicos; 20,7% para acciones de mitigación y adaptación al cambio climático y otros fondos relacionados al apoyo del fortalecimiento de capacidades de entidades aliadas 1%.



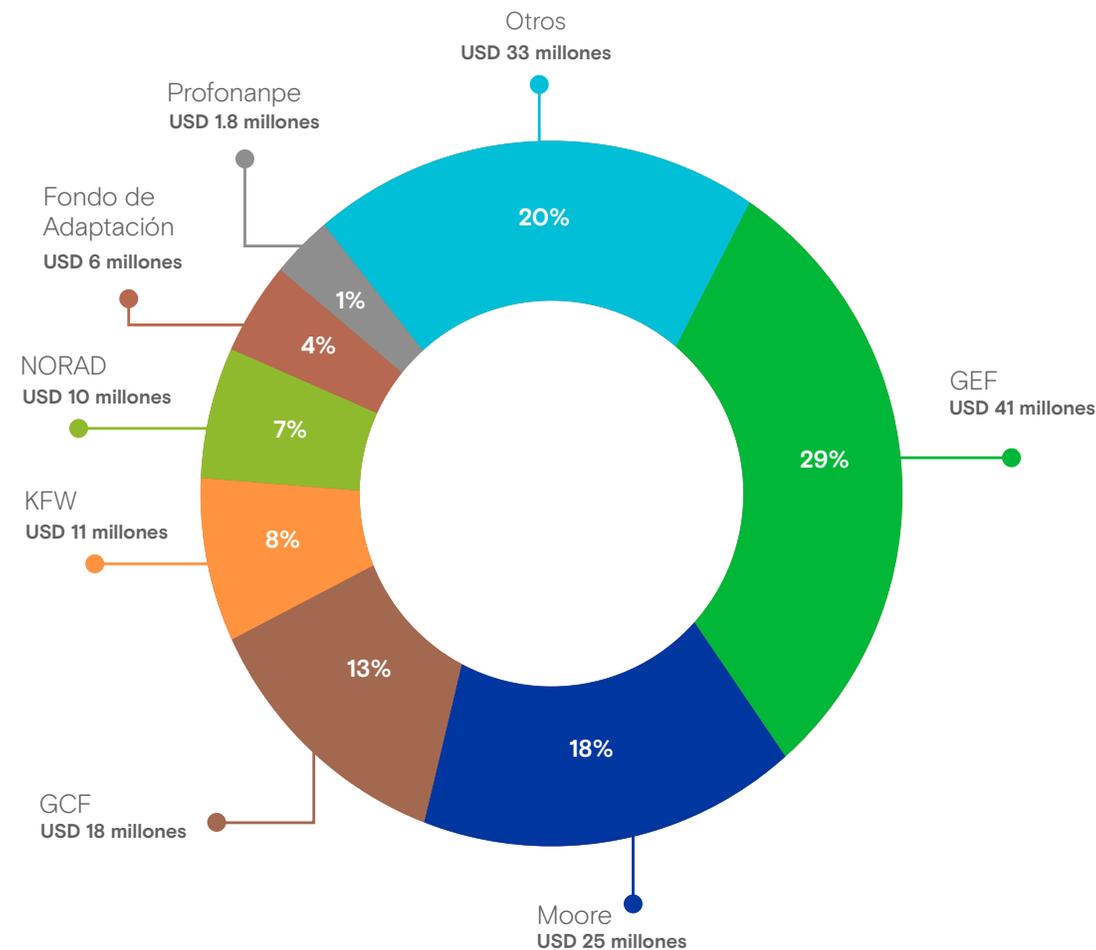
# 3

## Financiamiento según donante

La cartera de proyectos de Profonanpe se implementa gracias al apoyo de diversos donantes, entre ellos tenemos: agencias de cooperación, organizaciones internacionales, organizaciones multilaterales, fondos ambientales, canjes de deuda y el sector privado entre otros.

En este periodo tenemos como principal donante al Fondo para el Medio Ambiente Mundial (GEF) con el financiamiento del 29% de la cartera, seguido de la fundación Betty and Gordon Moore, con un financiamiento del 18% y el Fondo Verde para el Clima (GCF) con 13%. Asimismo, se encuentran KfW y NORAD con el 8% y 7% respectivamente. Finalmente, se encuentran el Fondo de Adaptación con el 4%, y Fondos propios de Profonanpe con el 1%. El 20% restante corresponde a otros donantes como, ONUDI, CEPF, BID, CI, AAF, USAID, SEDAPAR, National Audubon Society, Costa Rica Por Siempre, Compañía Minera Ares y la Compañía Minera Condestable.

Gráfico N°4 Financiamiento de la Cartera de proyectos/iniciativas según donantes



4

## Presupuesto global vs. ejecución acumulada

El presupuesto global (POG) de las 51 intervenciones asciende a USD 142.4 millones de dólares, de los cuáles al cierre del año fiscal 2023 se ha ejecutado el USD 71 millones de dólares.

Gráfico N°5 Ejecución acumulada del POG a diciembre del 2023



5

## Ejecución del Plan Operativo Anual 2023

Para el 2023 el POA ascendió a USD 25 millones, de los cuales se ejecutaron USD 18 millones, lo que representa un 74,81% del presupuesto inicialmente programado.

Gráfico N°6 Ejecución del POA 2023



El Cuadro N° 1 presenta el presupuesto anual operativo, en soles, que cada proyecto o iniciativa tenía planificado para el 2023, así como la ejecución del mismo al cierre de diciembre del 2023.

Cuadro N° 1 - Cartera de proyectos con POA 2023 y ejecución, en USD

N°	Código	Nombre corto de proyecto/iniciativa	POA	Ejecución al 29.12.23	% Ejecución
1	090	INICIATIVA PDP	4,642,566	3,997,749	86%
2	066	PAN III	4,094,122	2,965,733	72%
3	079	SIPAM	3,019,176	2,151,676	71%
4	062	HUMEDALES DEL DATEM	1,090,427	965,340	89%
5	060	MARINO COSTERO	1,089,397	1,089,397	100%
6	140	FOREST AND FIRE - FOREST	938,261	794,717	85%
7	094	PROGRAMA APOORTE PMRI II Y OTRAS EPS	809,673	790,383	98%
8	074	ASEGUANDO EL FUTURO DE LA ANP	781,519	725,405	93%
9	124	PEQUEÑAS DONACIONES CEPF	752,261	701,665	93%
10	097	APOYO AL SERANP	662,193	317,680	48%
11	145	EBBF	645,073	139,292	22%
12	132	FOREST V AMPLIACIÓN	624,33	465,025	74%
13	137	FOREST AND FIRE - FIRE	486,118	155,328	32%
14	142	SEDAPAR	440,493	438,871	100%
15	099	PROCOCODES	395,603	355,352	90%
16	130	GEF7 ASL2	390,598	205,297	53%
17	122	BOSQUES BID	386,091	386,091	100%
18	015	FONDO PARACAS	294,325	75,217,40	75%
19	113	ACUERDO CEPF III	281,706	265,531	94%
20	136	CONDESTABLE	278,388	187,891	67%
21	150	CGF - CI	261,891	0	090
22	128	UNIDO CALLAO	244,409	168,438	69%

N°	Código	Nombre corto de proyecto/iniciativa	POA	Ejecución al 29.12.23	% Ejecución
23	144	CONSERVA AVES	235,120	46	0
24	084	MOORE	230,722	66,645	29%
25	143	COMUNIDAD INFIERNO - CI - RE	230,338	155,501	68%
26	133	PARTICIPA ANP	190,217	12,139	6%
27	089	PORFATOLIO PAN III	190,070	34,094	18%
28	125	ILLESCAS	186,027	117,271	63%
29	138	BP ALTO MAYO	165,300	131,638	80%
30	131	BOSQUE SECO GEF 7	150,773	82,805	55%
31	135	NORAD	128,942	70,773	55%
32	056	PORFAOLIO GUANERAS	113,779	96,172	60%
33	098	INNOVA	76,391	73,899	97%
34	107	COTAHUASI	70,641	36,774	52%
35	073	ADAPTACIÓN IMPACTOS AL CC	68,162	68,062	100%
36	123	ZR CORDILLERA HUAYHUASH	66,761	24,008	36%
37	147	LEARNING GRANT FA	58,575	30,362	52%
38	146	BRIDGE 2	55,825	48,611	87%
39	149	PROJECT FORMULATION GRANT-PFG-AF	45,000	35,000	78%
40	154	PRONANP II	36,280	23,725	65%
41	151	FONDO APOYO SERANP	30,000	15,021	50%
42	110	FOREST V	28,796	28,796	100%
43	155	RENAMI - NORAD	20,000	6,327	32%
44	067	FORASAN	15,217	9,377	62%
45	024	CARLOS F. PONCE	15,076	14,959	99%
46	152	READINESS IV	8,498	6,851	81%
47	069	NAGOYA	6,442	2,935	46%
48	109	MDA	3,291	160	5%
49	121	USAID EMERGENCIA	3,062	3,062	100%
50	101	PASIVOS AMBIENTALES	2,235	2,235	100%
51	108	SSD IV	364	364	100%
TOTAL			25,040,501	18,734,017	75%

## Ejecución financiera según ejecutor

Con respecto al POA, a nivel de ejecución, tenemos que los proyectos ejecutados por el Sernanp lideran la lista con una ejecución del 77%; y en segundo lugar Profonanpe con una ejecución de 68%. Luego MINAM y US FOREST con 68% y 69% de ejecución financiera, respectivamente. Además de PRODUCE y Otros\*, quienes alcanzaron casi la totalidad de ejecución.

Gráfico N°7 Ejecución financiera 2023 según ejecutores (en USD)





### III. El trabajo de cada una de nuestras áreas

1

## Dirección de Innovación y Gestión Estratégica

En el año 2023 la Dirección de Innovación y Gestión Estratégica (DIGE) de Profonampe lideró y gestionó la captación de 11 nuevos proyectos que representan un monto de USD 44,341,097 y en donde cinco de ellos pertenecen a la línea temática de UTCUTS (Uso de la tierra, cambio de uso de la tierra y silvicultura). Así también, en este año contamos con un nuevo aliado del sector privado para la implementación de un proyecto en la ciudad de Mala que contribuya a mejorar las condiciones de vida de la comunidad de su área de influencia a través de la diversificación de sus fuentes de ingreso, la mejora de sus servicios básicos y la conservación y manejo sostenible de sus ecosistemas.

Por otro lado, sumamos a nuestra gestión con donantes a 3 nuevas organizaciones que decidieron apostar por el trabajo con nosotros confiando en nuestra capacidad de administración y ejecución eficiente, ellos son Audubon, una empresa minera y RedLAC.



CULTURA  
SOSTENIBLE

CULT  
SOST

Cuadro N° 2 - Lista de nuevos proyectos que se incluyen en el pipeline del 2023

Proyecto	Línea temática	Donante	Monto en USD
Construyendo bienestar humano y resiliencia en bosques amazónicos a través de la puesta en valor de la biodiversidad para la seguridad alimentaria y los bionegocios, en un contexto de cambio climático - ASL2	UTCUTS (Bosques y REDD+)	GEF (Agencias Implementadoras: FAO, UNIDO)	12,691,951
Restaurar y gestionar de manera sostenible los bosques secos de la costa norte del Perú	UTCUTS (Bosques y REDD+)	GEF (Agencias Implementadoras: FAO, IUCN)	7,493,290
Proyecto de sostenibilidad condestable	Residuos	Empresa minera	1,798,910
Proyecto de transferencia de conocimiento y tecnología para la reactivación de las actividades ecoturísticas de la Comunidad Nativa Interno - Tambopata Madre de Dios	UTCUTS (Bosques y REDD+)	Conservación Internacional (CI)	250,000
Conserva Aves - fase de implementación	Conservación de especies	Audubon	1,360,000
Fortalecimiento de las capacidades en Perú mejorando la estrategia de gestión del conocimiento y la elaboración de informes - Readiness 4	Readiness	GCF	598,341

Grant para facilitar el aprendizaje y el intercambio de conocimientos del proyecto Marino Costero	Agua	Fondo de Adaptación	150,000
Subvención para la formulación de proyectos de la propuesta "Construyendo un programa de adaptación y resiliencia al cambio climático de comunidades locales y ecosistemas andinos en Perú"	Aprovechamiento sostenible	Fondo de Adaptación	45,000
Proyecto BRIDGE Fondo de Innovación del Sector Privado (Banca Verde)	Sostenibilidad Financiera de Áreas Naturales Protegidas	RedLAC	100,000
Cadena de suministro responsable, desarrollo industrial y de mercado de aceites de aguaje y acai, para la industria premium del cuidado de la piel, como estrategia de conservación y desarrollo social en bosques tropicales de la región Loreto	UTCUTS (Bosques y REDD+)	Conservación Internacional (CI)	276,164
Canje de deuda Conservación de los Bosques Tropicales y los Arrecifes de Coral - TFCCA	UTCUTS (Bosques y REDD+)	USA, CI, WCS, TNC y WWF	19,577,441
<b>Subtotal 2023</b>			<b>44,341,097</b>

## Proyectos de fortalecimiento institucional

Durante el 2023, se elaboraron dos propuestas de fortalecimiento institucional que fueron financiadas por el Fondo Verde para el Clima (GCF) y el Fondo de Adaptación (AF), respectivamente.

La primera fue una propuesta de readiness con el GCF que busca: i) fortalecer las capacidades de Profonanpe de acuerdo con la metodología del GCF para establecer una línea base de emisiones de gases de efecto invernadero y resiliencia climática para la cartera de entidades acreditadas, ii) desarrollar la capacidad interna para evaluar el impacto de sus intervenciones, iii) apoyar a Profonanpe para que brinde una adecuada orientación en materia de financiamiento climático y iv) mejorar las capacidades de Profonanpe para documentar y desplegar el conocimiento generado. Este proyecto está siendo ejecutado conjuntamente entre la DIGE y la Oficina de Investigación y Desarrollo (OID).

La segunda fue una propuesta de Learning Grant para potenciar el aprendizaje obtenido por el "Proyecto de Adaptación a los impactos del cambio climático en el ecosistema marino costero del Perú y sus pesquerías". Este proyecto busca difundir las buenas prácticas y lecciones aprendidas del para intercambiar el aprendizaje generado por las asociaciones de pescadores sobre medidas de adaptación al cambio climático, uso sostenible de los recursos marinos desarrollado por mujeres productoras de biofertilizantes a base de residuos pesqueros, y diversificación de medios de vida, para compartirlo con otras asociaciones de zonas marino costeras, organizaciones públicas y privadas que desarrollan proyectos marinos. El proyecto está siendo ejecutado conjuntamente por la Oficina de Pueblos Indígenas (OPIO) y la OID.

## Relacionamiento estratégico

Respecto al trabajo para el relacionamiento estratégico con donantes y aliados, la DIGE ha llevado a cabo reuniones de presentación, talleres de trabajo, coordinaciones con al menos 18 organizaciones de la cooperación internacional y del sector privado, y el sector público que tomaron conocimiento de la función y trabajo de Profonanpe y se entablaron coordinaciones para alianzas de trabajo. A continuación se presenta una tabla resumen.

Sobre el trabajo que se gestó desde el Proyecto INNOVA, ha existido una continuidad sobre la gestión de campañas en la plataforma de crowdfunding Perú por naturaleza, de actores claves como la organización Yunkawasi, el proyecto Wired amazon de Rainforest Expeditions y la campaña Consecuencias del proyecto Prevenir - DAI. Esto nos ha permitido probar un modelo de uso externo de la plataforma para fines de recaudación que nos permite darle tracción y seguir mejorando el servicio.

Hoy nos encontramos previos a implementar, en Perú por Naturaleza, una campaña con la jefatura del santuario histórico de MachuPicchu, llamada "un millón de árboles". Esta campaña busca reforestar zonas dentro del área natural protegida, ya que según lo determinado desde los años 2005-2009 se han calculado 1 554.91 Ha. afectadas por incendios forestales (brecha) y otras actividades antrópicas en el Santuario.

## Apoyo en la gestión de Emprendedores por Naturaleza

La tercera edición de la iniciativa Emprendedores por Naturaleza, impulsada por el Sernanp y Profonanpe, marcó un hito significativo en el año 2023 al destacar 21 ganadores del concurso. La tercera edición atrajo a más de 160 postulantes, quienes presentaron iniciativas innovadoras destinadas a la conservación de las áreas naturales protegidas. Es importante resaltar que la DIGE lideró el proceso del concurso desde su inicio, incluyendo la elaboración y ajustes de las Bases del Concurso junto a Sernanp, la conformación del Comité Técnico Institucional (CTI) para la revisión de propuestas, y la contratación del Comité Técnico de Evaluación (CTE), así como las coordinaciones para la determinación y publicación de los ganadores. Además, la DIGE realizó las coordinaciones con Sernanp y los ganadores para la firmas de los convenios correspondientes y brindó acompañamiento a los ganadores en el ajuste de propuestas, la firma de Acuerdos de Conservación y la apertura de cuentas bancarias para el desembolso de fondos, demostrando su compromiso con el éxito y la efectividad de la iniciativa.

## Difusión de oportunidades de financiamiento

La DIGE desempeña un papel crucial en la difusión de oportunidades de financiamiento a través de la gestión de dos bases de datos de subvenciones clave. Accedemos a estas fuentes mediante suscripciones anuales que nos brindan acceso exclusivo a una amplia gama de oportunidades de financiamiento para proyectos orientados a la acción social y ambiental.

Una de nuestras principales herramientas es TripleFunds, una plataforma en línea que proporciona acceso a más de 4,000 oportunidades de subvenciones abiertas y perfiles de donantes. Esta plataforma está especialmente diseñada para ONG y empresas comprometidas con el cambio social y ambiental.

Otra fuente vital de financiamiento es Funds for NGOs, una plataforma global que no solo ofrece subvenciones y recursos para ONG y empresas, sino también para startups y personas naturales de todo el mundo. Además de las oportunidades de financiamiento, Funds for NGOs ofrece recursos valiosos, como propuestas de muestra, libros electrónicos, vídeos de formación y cursos que fortalecen nuestras capacidades internas para la formulación de propuestas atractivas para donantes potenciales. Recientemente, hemos ampliado nuestras fuentes de financiamiento incorporando dos nuevas bases de datos de acceso libre: TerraVivaGrants y EnvironmentalGrants. Estas plataformas ofrecen una amplia variedad de oportunidades de financiamiento ambiental, lo que nos permite diversificar aún más nuestras opciones de financiamiento y mantenernos al tanto de las últimas oportunidades disponibles en este campo.

Además de la gestión de bases de datos especializadas, llevamos a cabo una difusión regular de oportunidades de financiamiento hacia el público externo. Mensualmente, a través de la sección de noticias de nuestra página web, compartimos una recopilación de las oportunidades más relevantes y actualizadas. Esta iniciativa no solo busca beneficiar a nuestra institución y a nuestras contrapartes directas, sino que también tiene como objetivo ampliar el alcance de estas oportunidades a una audiencia más amplia, fomentando así la participación de una variedad de actores en la implementación de proyectos orientados al desarrollo sostenible y la conservación ambiental.



## Newsletter DIGE

Durante el año 2023, la DIGE mantuvo su compromiso de comunicar de manera efectiva los hitos y logros alcanzados tanto internamente como hacia nuestros valiosos colaboradores externos, entre ellos, donantes y empresas privadas. Este enfoque de comunicación se materializa a través de nuestro Boletín o Newsletter, una herramienta que se ha consolidado como un pilar fundamental en nuestras relaciones con los donantes y en la presentación de Profonanpe como un aliado estratégico en la lucha por los desafíos ambientales.

Cada edición del Boletín, disponible tanto en inglés como en español, presenta alrededor de 4 noticias por edición, cada una con una extensión de aproximadamente 150 palabras para garantizar una lectura ligera y atractiva para nuestros destinatarios. Además, contamos con el valioso respaldo del área de comunicaciones en el diseño y la difusión, utilizando herramientas como Mailchimp para llegar de manera efectiva a nuestra audiencia.

A lo largo del año 2023, lanzamos un total de 4 boletines, cada uno destacando hitos significativos y avances en nuestra labor. Desde el lanzamiento de iniciativas innovadoras como "Perú por Naturaleza" hasta acuerdos estratégicos con entidades como Southern Peaks Mining (SPM), compartimos noticias que reflejan nuestro compromiso con la conservación ambiental y el desarrollo sostenible.

## Dirección de Monitoreo y Evaluación

La Dirección de Monitoreo y Evaluación (DIME) es la unidad encargada de hacer seguimiento y monitorear la ejecución de la cartera de proyectos de Profonanpe. Este monitoreo se realiza a través de un conjunto de indicadores transversales que han sido definidos por Profonanpe, tomando en cuenta las prioridades nacionales del sector ambiental, así como los compromisos internacionales asumidos por el país a través de acuerdos y tratados.

### Acciones de monitoreo

De acuerdo a los compromisos establecidos en los convenios, durante el 2023 se han elaborado 48 informes (20 técnicos y 28 financieros). Estos informes son elaborados por las Unidades de Gestión de Proyectos (UGP) de los proyectos en colaboración de la DIME y la Gerencia de Administración y Finanzas (GAF). La DIME ha fomentado el uso del Sciforma, como una herramienta utilizada para el seguimiento de las actividades técnicas y financieras del proyecto, como un aporte para las UGP en el alcance de los objetivos y resultados esperados. En ese sentido, semanalmente la DIME reporta la ejecución financiera de los proyectos, indicando alertas en marco de lo programado.

### Acciones de evaluación

El 2023, se ejecutaron dos evaluaciones finales externas y una evaluación de medio término para conocer el estado de las intervenciones:

La Evaluación Final de SIPAM fue realizada por la Oficina de Evaluación (OEDD) de la FAO, abarcando trabajo de campo en cuatro de las cinco regiones. El proyecto obtuvo una calificación general de Moderadamente Satisfactorio (MS), aunque aún están pendientes las calificaciones de implementación y ejecución, así como el envío del informe final a Profonanpe.

En cuanto al proyecto Marino Costero, su Evaluación Final se llevó a cabo con una metodología integral conforme al Marco de Evaluación del Fondo de Adaptación. Se realizaron visitas de campo para recabar información sobre las actividades del proyecto, resultando en una calificación de Moderadamente Satisfactorio. A pesar de algunas deficiencias moderadas, el proyecto ha superado desafíos y generado impactos y resultados positivos en términos de relevancia, eficacia y eficiencia.

Finalmente, se realizó una evaluación de medio término del proyecto Patrimonio del Perú, encontrándose que el proyecto es eficaz a nivel de objetivo general, pero no a nivel de objetivos específicos. Las recomendaciones de Comité Evaluador incluyen una revisión de la Teoría de Cambio y marco de resultados del proyectos, así como refinar una matriz de indicadores para hacer un seguimiento más fino y evidenciar de mejor manera la contribución de este proyecto con la política nacional ambiental, entre otros.

## Manejo de las salvaguardas ambientales y sociales

Entre las principales actividades, en abril del 2023 culminaron las actividades del proyecto Marino Costero, en este periodo, la UGP preparó el Reporte de Salvaguardas Ambientales, Sociales y de Género que incluyó el análisis de la implementación del Plan de Gestión Ambiental y Social (PGAS), el Mecanismo de Quejas y Sugerencias y la Estrategia de Género alineados a las políticas del Adaptation Fund. En ese sentido, se reportó que los instrumentos de salvaguardas pudieron ser implementados ya que estuvieron articulados a las actividades del proyecto, sin embargo se identificó que el monitoreo y el seguimiento de los resultados no pudo realizarse de manera más cercana debido al escaso personal en el equipo del proyecto para realizarlo.

Con respecto al proyecto Humedales del Datem ha desarrollado en este periodo el “Estudio de Percepción del Cambio Climático” para comprender, desde la perspectiva de las comunidades indígenas, cómo el clima cobra importancia en su dinámica con los ecosistemas amazónicos. Otros documentos desarrollados por el proyecto que muestran que la estrategia de relacionamiento con las poblaciones está basada en la gobernanza de los territorios indígenas son: “Gestión Social del Proyecto Humedales del Datem” y “Diálogo y participación como base para la gobernanza local de territorios indígenas: Experiencia del proyecto Humedales del Datem del Maraón en Loreto”. Además, la principal lección aprendida vinculada al trabajo con mujeres indígenas en este periodo ha sido que no debe abordarse solamente un análisis cuantitativo, sino cualitativo para favorecer espacios de participación que las empoderen, con un enfoque intercultural e intergeneracional. El proyecto ha favorecido la creación de 4 asociaciones de mujeres con 64 integrantes.

El proyecto Asegurando el Futuro de las ANP (GEF6 -PdP) ha logrado que el Manual de Quejas (MAQ) se institucionalice y funcione, lo que favorece las buenas prácticas sociales y ambientales del Sernanp en el SINANPE. Asimismo, el proyecto ha logrado capacitar a diferentes actores y funcionarias del Sernanp en salvaguardas y los enfoques transversales (financieros, sociales y ambientales) incluida la gestión de residuos en las acciones de demarcación física y control y vigilancia.

## Salidas a campo

La DIME ha realizado visitas oportunas a las áreas de intervención de los proyectos, detectando hallazgos significativos en el seguimiento de las actividades planificadas. Durante estas salidas, se identifican los desafíos que enfrenta el proyecto y se definen las actividades a realizar. En el transcurso del 2023, se llevaron a cabo visitas a diversos proyectos, incluyendo PAN III, Marino Costero, ExN, Condestable, Acuerdo CEPF-III, CNI-CI e Iniciativa PDP.

Los principales logros de nuestro proyectos se pueden apreciar en las fichas por proyecto del Anexo N° 4



3

## Dirección de Gestión de Portafolios de Inversión

La Dirección de Gestión de Portafolios de Inversión (DGPI) lidera la gestión estratégica y operativa de los fondos administrados por Profonanpe. Su misión es contribuir a la conservación y manejo sostenible del medio ambiente mediante una gestión eficiente de recursos financieros, así como el desarrollo y la implementación de estrategias de inversión que generen valor para las necesidades específicas de nuestros aliados.

## Resultados y logros en la promoción del mercado voluntario de carbono peruano

En diciembre del 2023, Profonanpe presentó una propuesta para un Fondo Revolvente de Capital Semilla para Proyectos de Carbono. El objetivo de este fondo, es contribuir al desarrollo saludable del ecosistema, favoreciendo el diseño y la implementación de proyectos que cumplan con altos estándares sociales y ambientales, contribuyendo así a generar la oferta de créditos que el mercado de carbono voluntario necesita.

Profonanpe recauda, administra e invierte fondos de inversionistas privados a través de un vehículo financiero. Este vehículo opera como un fondo de capital semilla revolvente, financiando las etapas iniciales (diseño de factibilidad) de proyectos de carbono basados en soluciones de naturaleza, para los mercados voluntarios. Los desarrolladores financiados deben (i) cumplir con los más altos estándares sociales y ambientales, (ii) involucrar a las comunidades locales como socios en el diseño e implementación del proyecto y (iii) reembolsar cualquier cantidad recibida del fondo mediante la venta de créditos a los inversionistas de Profonanpe o a terceros, al menos al valor de mercado.

El fondo establece un mecanismo para financiar proyectos a largo plazo, supervisando procesos que fomentan buenas prácticas sociales y ambientales, y generando créditos de carbono que cumplen con estándares internacionales. Además, ofrece incentivos para el desarrollo de nuevos proyectos de carbono, relacionados con la reforestación, la agroforestería y el carbono azul.

## Resultados y logros en la promoción de inversiones de impacto en el ecosistema emprendedor peruano

Construyendo sobre la experiencia que se podrá adquirir mediante el proyecto Eco Bio Business Facility (EBBF), al 2023 Profonanpe empezó a desarrollar un fondo de inversión de impacto para fomentar el desarrollo económico sostenible en la Amazonía peruana. Este fondo tiene como objetivo apoyar el desarrollo de emprendimientos que contribuyan activamente al bienestar de los ecosistemas. El fondo facilita este desarrollo mediante préstamos más atractivos que la oferta actual del sistema bancario tradicional.

Profonanpe planea iniciar el programa de préstamos a través del fondo EBBF, utilizando esta experiencia como una prueba de concepto para levantar capital privado para el fondo de inversión de impacto. La implementación gradual del fondo de impacto, junto con una nueva línea de crédito, está programada para el 2025. Esta estrategia no solo busca proporcionar sostenibilidad al fondo EBBF, sino que también posiciona a Profonanpe como un gestor de capital privado para generar impacto.

Todos los préstamos facilitados por el fondo se ejecutarán en colaboración con operadores establecidos en la Amazonía, como por ejemplo Nesst, Conservation International Ventures, Amazonia Impact Ventures, Root Capital, entre otros. El fondo tiene como objetivo recaudar capital del sector privado, como empresas o inversionistas privados. El monto objetivo del fondo es de USD 10 millones.

Para poder otorgar préstamos atractivos, el fondo necesita una garantía de crédito parcial, cubriendo no menos del 50% del total de la exposición. El proceso para solicitar esta garantía a la Corporación Financiera Internacional de Desarrollo de EE. UU. (Development Finance Corporation, DFC) se ha iniciado con éxito en septiembre del 2023.

## Gestión de recursos con eficiencia e integridad

La DGPI administra fondos provenientes de fuentes públicas y privadas, como el Fondo Mundial para el Medio Ambiente (Global Environmental Fund, GEF), el Banco de Desarrollo Alemán (Kreditanstalt für Wiederaufbau, KfW), Conservación Internacional, el Ministerio de Energía y Minas, entre otros.

En el 2023 la DGPI actualizó la Política de Inversión para la cartera de Profonampe, de acuerdo a las mejores prácticas del sector financiero. Las modificaciones clave en esta nueva política incluyen:

- Un nuevo objetivo de rendimiento para portafolios patrimoniales: Se estableció un objetivo de rendimiento, basado en la estrategia de inversión diseñada por el administrador de activos, J.P. Morgan.
- Metodología de gasto: Se introdujo una metodología de gasto basada en promedios móviles, para poder garantizar un flujo constante de recursos hacia los proyectos vinculados con los portafolios.

- Enfoque de sostenibilidad: Se mantiene la restricción de inversión en las industrias de armamento, tabaco, pornografía, alcohol y juegos de azar. Asimismo, se amplía el enfoque de sostenibilidad, incorporando una perspectiva ambiental, social y de gobernanza (Environmental, Social and Governmental, ESG) en las inversiones directas e indirectas. Esta expansión permite considerar una gama más amplia de productos ESG.
- Alcance de la política: Se incorporan lineamientos de inversión para portafolios patrimoniales y portafolios extinguidos.

Hasta diciembre del 2023, se ha supervisado la gestión de ocho portafolios de inversión de largo plazo, cuatro portafolios de corto plazo y cuatro fideicomisos, con un valor acumulado de USD 237 millones. Esto representa un crecimiento del 24% en comparación con el 2022, reflejando un aumento de USD 45 millones. El aumento de los fondos se debe a los rendimientos netos generados (+USD 8 millones), las contribuciones realizadas al portafolio “Cordillera Azul” (+USD 20 millones) y el establecimiento de nuevos portafolios de corto plazo, “Reserva Nacional Tambopata y Parque Nacional Bahuaja Sonene” (+USD 7 millones) y “NORAD” (+USD 10 millones). Finalmente, se liquidó el portafolio “Fida MERESE” y se devolvieron los fondos al Ministerio del Ambiente. El proyecto “Humedales del Datem” utilizó completamente los recursos de su cartera a corto plazo “Datem del Marañón”.

Cuadro N° 3 Evolución de Fondos gestionados por la Dirección de Gestión de Portafolios de Inversión 2022 y 2023, en USD

N°	Nombre Portafolio	Tipo de Portafolio	Gestor	Fuente	2022	2023
1	Cordillera Azul	Patrimonial	J.P. Morgan	Sernanp	27,223,217	50,103,386
2	Fonanpe	Patrimonial	J.P. Morgan	Institucional	12,268,999	13,288,128
3	Pronanp	Patrimonial	J.P. Morgan	KfW	9,971,764	10,685,437
4	Paracas	Patrimonial	J.P. Morgan	Pluspetrol	5,511,744	5,863,147
5	Pastaza Morona	Patrimonial	J.P. Morgan	Gobierno Alemán	2,768,983	2,988,507
6	Fida Merese	Patrimonial	J.P. Morgan	GEF	2,009,858	-
7	PAN III	Patrimonial	J.P. Morgan	KfW	1,829,625	1,978,914
8	Puntas e Islas	Patrimonial	J.P. Morgan	GEF/World Bank	1,837,556	1,987,360
9	Vilcanota Polylepis	Patrimonial	J.P. Morgan	Conservation International	957,373	981,631
10	Patrimonio del Perú	Estinguible	J.P. Morgan	AAF, WWF/GEF, WWF/MOORE	13,487,518	13,106,862
11	NORAD	Estinguible	J.P. Morgan	NORAD	-	10,041,980
12	Fondo RNTAM PNBS	Estinguible	J.P. Morgan	Sernanp	-	7,037,062
13	Fortalecimiento SINANPE	Estinguible	Credicorp Capital	Institucional	1,604,247	978,309
14	Datem del Marañón	Estinguible	Credicorp Capital	German Government	26,043	-
15	PNSU	Fideicomiso	BANBIF	KfW - Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento	4,279,702	3,835,044
16	Pasivos Mineros	Fideicomiso	Scotiabank	Ministerio de Energía y Minas	1,115,738	1,156,154
17	Fonam II	Fideicomiso	COFIDE	Ministerio de Energía y Minas	5,722,090	5,844,816
18	Fonam III	Fideicomiso	COFIDE	Ministerio de Energía y Minas	101,210,968	107,208,106
<b>TOTAL</b>					<b>191,825,425</b>	<b>237,084,843</b>

Tipo de cambio Sunat al 31.12.2023: 3.705

## Gerencia de Administración y Finanzas

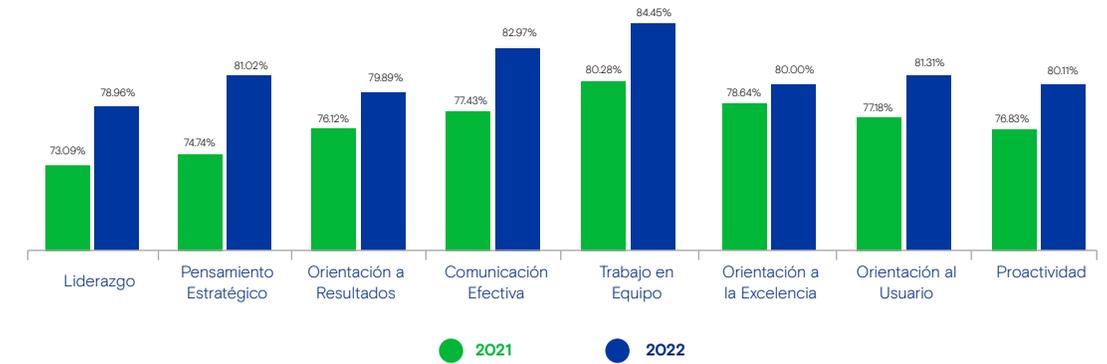
La Gerencia de Administración y Finanzas (GAF) es el órgano de soporte responsable de dirigir y supervisar las actividades de los procesos relacionados con las áreas de presupuesto, finanzas, adquisiciones, recursos humanos, tesorería, contabilidad, tecnologías de información, administración y servicios generales. Asimismo, realiza operaciones de control previo bajo los lineamientos y políticas establecidos por la Dirección Ejecutiva, garantizando el cumplimiento de los convenios suscritos por Profonampe dentro de los plazos acordados.

### Gestión de Recursos Humanos

#### Resultados de la evaluación por competencias

Durante el período de evaluación del 2022, que se llevó a cabo del 20 de febrero al 1 de marzo del 2023, se observó un notable fortalecimiento de las ocho competencias institucionales en el año 2022 en comparación con 2021. Destaca el trabajo en equipo, alcanzando un 84.45%, mientras que el pensamiento estratégico experimentó el mayor crecimiento, con un aumento significativo de 6.28 puntos porcentuales.

Gráfico N°8 Resultados de la Evaluación por Competencias 2021 vs. 2022



Cabe resaltar que los resultados detallados de la evaluación por competencias del 2023 serán evaluados a fines de enero del 2024.

#### Resultados de la encuesta de clima laboral

Esta evaluación tiene como objetivo describir la percepción colectiva de la satisfacción de los colaboradores respecto al ambiente laboral, mediante la medición y análisis del Clima Laboral. Se llevó a cabo del 15 al 20 de diciembre del 2023, con la participación tanto de los colaboradores de las Unidades de Gestión de Proyectos (UGP) como colaboradores de la Sede Central.

Al analizar los resultados generales de satisfacción con el clima laboral, se evidencia un fortalecimiento en el 2023 (87.00%) en comparación con el 2022 (84.6%). Este fortalecimiento también se observa en los resultados generales de satisfacción con el clima laboral en la Sede Central y las UGP para el año 2023, en comparación con el 2022.

## Exámenes de auditoría realizados, institucionales y de proyectos

Durante el año 2023, la GAF gestionó quince Auditorías Financieras, con catorce contratadas directamente por Profonanpe y una por el Donante FAO-GEF, en colaboración con BDO LLP. Estas auditorías abarcaron diferentes períodos, desde un año hasta 18 años. Los informes financieros resultantes recibieron una Opinión Sin Salvedad, cumpliendo los términos de los convenios suscritos. Respecto al Control Interno, no se detectaron problemas relevantes ni asuntos menores que hubiesen requerido mención o reporte. El tiempo promedio de atención por cada auditoría anual fue de 25 días calendario, gestionadas simultáneamente, con la información proporcionada en formatos electrónico y presencial, facilitando la conclusión exitosa de las actividades. (Ver lista de Auditorías Financieras gestionadas por Profonanpe en el Anexo N°2)

## Transformación Digital y Tecnologías de la Información

La Oficina de Tecnologías de la Información (TI) logró importantes avances durante el 2023.

- Obtuvieron la certificación en el Programa de Capacitación Train the Trainers de Profonanpe, lo que les permitirá mejorar futuras capacitaciones.
- Brindaron asesoramiento técnico para implementar el Repositorio Documental Institucional en la nube de Google Cloud, ofreciendo flexibilidad en el escalado vertical.

- Renovaron la plataforma VFORM para convocatorias, reclutamiento y concursos, agregando funcionalidades como evaluación simultánea y retroalimentación para los postulantes.
- Implementaron Inteligencia de Negocios con Power BI, extrayendo información del Sistema ERP EMMA para generar estadísticas en tiempo real.
- Adquirieron la versión nonprofit de Monday.com, un sistema de gestión de tareas que centraliza la información y ofrece integraciones con aplicaciones externas.
- Desarrollaron talleres para mejorar procesos digitales, identificando oportunidades de mejora y sistematizando 128 procesos para implementar mejoras progresivas durante el 2024.

## Gestión de adquisiciones y contrataciones

Licitamos procesos de mayor cuantía por un valor de USD 3 millones de dólares en nuestros diferentes proyectos que administramos. Con respecto al 2022, hemos tenido un mayor número de licitaciones, pero por un monto menor de contratos, esto es debido a que en 2022 se licitó y contrató las obras del Proyecto PAN III por cerca de USD 5 millones de dólares. (Ver lista de Licitaciones en el Anexo N° 3)

Además, se llevó a cabo la primera licitación para contratar los Servicios para la ejecución de la remediación y la post remediación del sitio SO111 impactado por actividades de hidrocarburos en el ámbito de la cuenca del río Corrientes, el cual se encuentra en proceso.

En 2023 con el uso de la Plataforma de Convocatorias de Profonanpe, hemos reducido los tiempos y los riesgos de pérdida de documentos en la recepción de propuestas, así como los tiempos de evaluaciones y reuniones de coordinación con los Comités de Evaluación debido a que la Plataforma permite la presentación de propuestas en línea, así como las evaluaciones de las mismas.

Cuadro N° 4 Ejecución del POA Institucional 2023, en soles

Descripción	Ejecución 2023
Personal	1,771,004.23
Estratégico	370,039.76
Funcionales	175,112.64
Congreso RedLAC	150,000.00
Contrapartida PHD	129,623.67
Desarrollo de Sistemas	57,862.42
Asesorías / Consultorías	35,435.19
Acciones de Personal	34,559.13
Pasajes y Viáticos	18,012.98
Capacitaciones	15,154.06
<b>Total General</b>	<b>2,756,804.08</b>



5

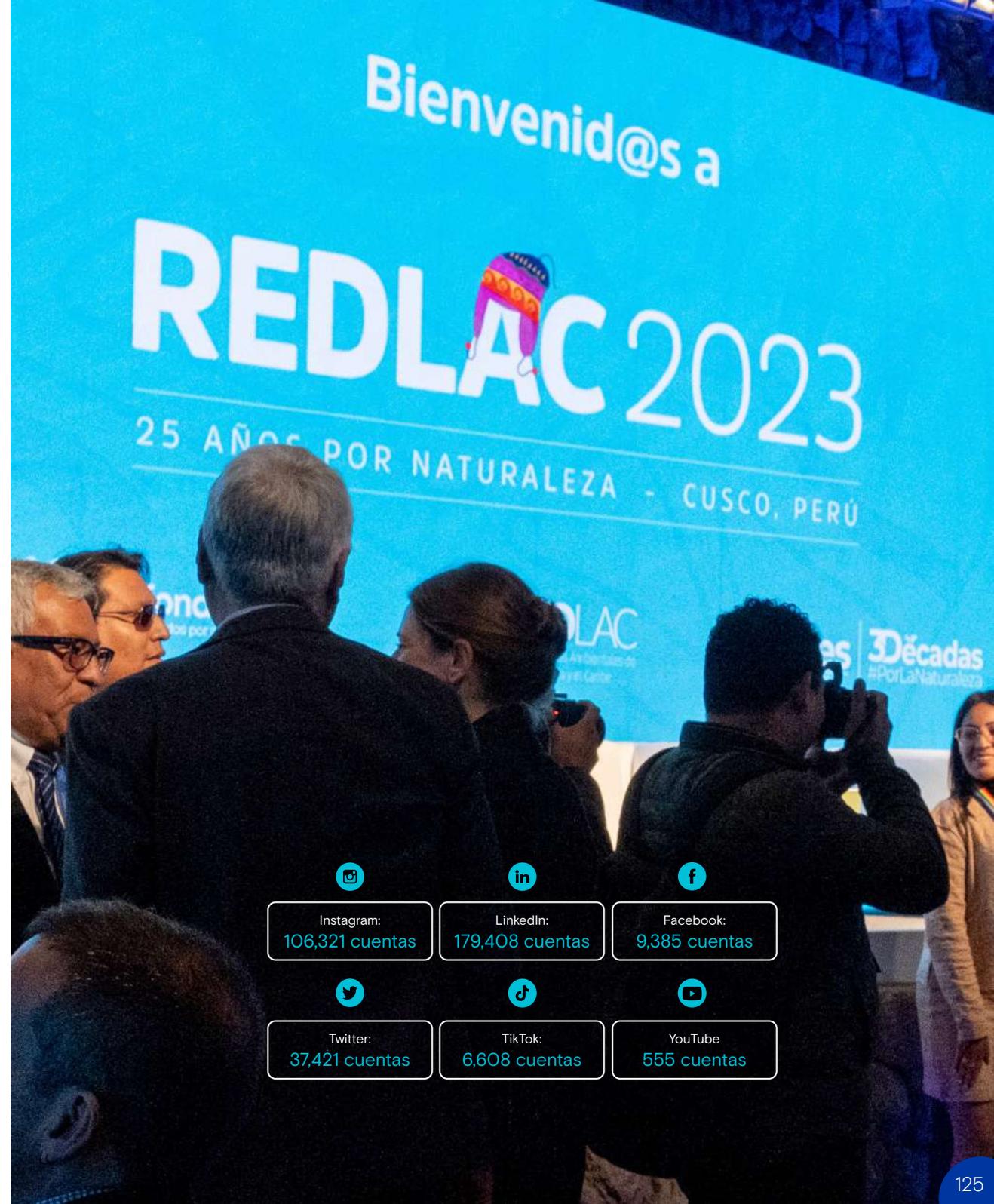
## Gerencia de Comunicaciones y Asuntos Corporativos

La Gerencia de Comunicaciones y Asuntos Corporativos (GCAC), ejerce un papel esencial que atraviesa horizontalmente todas las áreas de Profonanpe. Este órgano de apoyo está encargado de planificar, dirigir y liderar las acciones de imagen institucional de Profonanpe para asegurar el posicionamiento estratégico y reputación deseados. Asimismo, asesora en los procesos de captación de fondos, visibilización de logros y resultados, y los requerimientos de comunicaciones de programas y proyectos.

## XXV Congreso RedLAC 2023

El XXV Congreso de la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe Cusco - Perú 2023 fue el evento más importante que realizó Profonanpe durante el 2023. La GCAC se encargó de realizar:

- Estrategia de comunicaciones**  
 Esta fue diseñada con el objetivo de posicionar a RedLAC 2023 como el evento de finanzas verdes más importante de Latinoamérica y El Caribe. Esta estrategia fue socializada con los 19 fondos ambientales que forman parte de la red. Ver estrategia de comunicaciones [aquí](#).
- Branding y diseño**  
 El objetivo fue darle a RedLAC una imagen fresca y dinámica, alineada a su propósito y que pudiera conectar con distintas audiencias. Ver el BrandBook [aquí](#).
- Diseño de landing web**  
 Desde febrero del 2023, se trabajó en el diseño e implementación del sitio web del congreso en español e inglés, para lo cual se contó con nuestro aliado estratégico Manya. Ver la landing en [congreso.redlac](#).
- Comunicación Audiovisual**  
 En total, se elaboraron 71 vídeos antes, durante y después del desarrollo del congreso. Asimismo, se realizaron 93 animaciones que fueron utilizadas para la mejor exposición del evento en Cusco. Ver lista de vídeos realizados [aquí](#).
- Comunicación Digital**  
 Las 416 publicaciones generadas y las 339,698 cuentas alcanzadas en redes sociales están distribuidas de la siguiente manera:



 Instagram: <b>106,321 cuentas</b>	 LinkedIn: <b>179,408 cuentas</b>	 Facebook: <b>9,385 cuentas</b>
 Twitter: <b>37,421 cuentas</b>	 TikTok: <b>6,608 cuentas</b>	 YouTube: <b>555 cuentas</b>

<sup>1</sup> ROI: Return of Investment o Retorno de la Inversión. Es una métrica que permite calcular la rentabilidad de cada dólar invertido. Se calcula de la siguiente manera:  $ROI = \frac{[(Ganancia - Inversión) / Inversión] \times 100}{1}$ .

## Nuestra participación en eventos presenciales y virtuales durante el 2023

La COM apoya a las diferentes direcciones y oficinas de Profonanpe en el diseño y difusión de los eventos que se organizan y/o coorganizan con nuestros aliados estratégicos.

Mes	Evento	Formato	Tipo
Enero	Webinar Emprendedores por Naturaleza - 3era Edición	Virtual	Nacional
Agosto	Mesas Temáticas: Balance de los 30 años de Profonanpe como fondo ambiental	Presencial	Nacional
Septiembre	Webinar "La ruta del carbono": Carbono Azul	Virtual	Internacional
Septiembre	Webinar "La ruta del carbono": REDD+ como mecanismo de financiamiento de ANP	Virtual	Internacional
Septiembre	Webinar "La ruta del carbono": Créditos de Biodiversidad	Virtual	Internacional
Octubre	Webinar "La ruta del carbono": Lecciones aprendidas y factores de éxito de proyectos de carbono comunidades	Virtual	Internacional
Octubre	Mesas Temáticas: Captación de fondos para el cierre de brechas en el sector ambiental	Presencial	Nacional
Octubre	Webinar "La ruta del carbono": Financiamiento de ANP mediante créditos de carbono	Virtual	Internacional
Octubre	XXV Congreso RedLAC 2023	Presencial	Internacional
Noviembre	Mesas Temáticas: Bionegocios como impulsores del desarrollo en la Amazonía	Presencial	Nacional
Diciembre	Mesas Temáticas: Capital semilla para proyectos de carbono	Presencial	Nacional

### Eventos organizados por proyectos de Profonanpe en lo que dimos soporte

Mes	Evento	Formato	Tipo
Setiembre	Webinar Perú Remedía: Evento internacional - 3era edición	Virtual	Internacional

### Eventos externos en los que Profonanpe tuvo un rol protagónico

Mes	Evento	Formato	Tipo
Agosto	Premio Carlos Ponce 2023	Presencial	Nacional

## Nuestra gestión de Relaciones Públicas (PR)

En la siguiente tabla, se muestran las cifras obtenidas durante el 2023 a través de la gestión de PR:

	Publicaciones	Inversión (USD)	Valorizado (USD)	ROI <sup>1</sup> (USD)
2023	390	32.000	438.284.60	12.70

## Fortaleciendo nuestra comunicación digital

En la siguiente tabla, se muestra el número de seguidores de las redes sociales de Profonanpe a diciembre 2023:

	Facebook	Instagram	LinkedIn	Twitter	TikTok
2023	27 863	17 177	14 051	6 268	52 171

### Reporteros Ambientales del Perú

En la siguiente tabla, se muestran los reporteros ambientales con quienes se trabajó el 2023.

Edición	Reportero/a	Región de procedencia	Región que visitó
3era 2023	Denisse Sotomayor	Lima	Piura
	Gabriela Torres	Ucayali	Ica
	Saqra Warmicha - Yeni Llamocca	Cusco	Ucayali
	La Tacacha - Caleb Tangoa	Ucayali	Madre de Dios
	Renata Flores	Ayacucho	Arequipa

Finalmente, en el marco de los 30 años de Profonanpe, se entrevistaron a 24 de nuestros aliados estratégicos, entre los que destacan Manuel Pulgar-Vidal, Alejandro Camino, AVECITA Chicchón, Pedro Solano, Gustavo Suárez de Freitas, Gabriel Quijandría, entre otros que han formado parte de nuestra historia. Estos videos fueron publicados en LinkedIn e Instagram y, a partir de ellos, se realizó un **documental**.

## Oficina de Investigación y Desarrollo

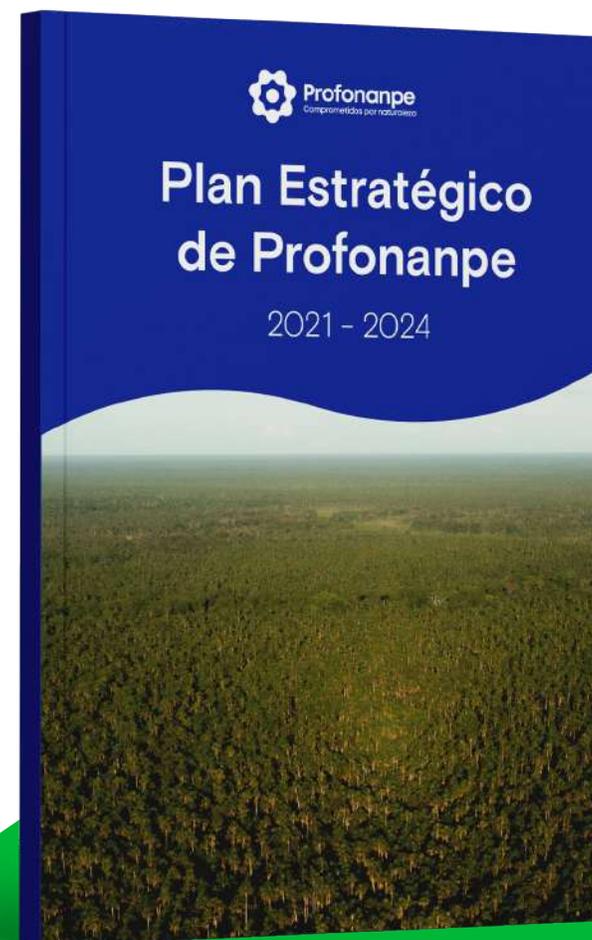
La Oficina de Investigación y Desarrollo (OID) despliega un papel crucial como entidad de apoyo estratégico dentro de la organización. Este órgano de soporte tiene entre sus principales funciones el diseño y la implementación de los procesos de planificación estratégica y operativa; el seguimiento y la evaluación de los planes estratégicos y operativos; brindar asesoría a las áreas de Profonanpe en la elaboración y actualización de políticas, procedimientos, reglamentos, manuales y guías; garantizar el cumplimiento de políticas de la gestión documental y de la información; y asegurar el cumplimiento de la política ambiental y social.



## Actualización de Plan Estratégico

Durante el 2023, Profonanpe siguió su Plan Estratégico 2021 - 2024, establecido en el 2020. Este plan marcó el inicio de una nueva estructura organizacional y la adopción del eje central de “promover la sostenibilidad de la vida conectando a la humanidad con el medio ambiente”. Además, buscó destacar su papel como aliado estratégico de las instituciones ambientales tanto a nivel nacional como internacional para la implementación de la agenda ambiental.

A medida que avanzaba la implementación del plan estratégico anterior, se tomó la decisión de desarrollar un nuevo plan un año antes de su vencimiento. Esta decisión se fundamentó en la intención de crear una visión compartida del contexto ambiental nacional, alineando los indicadores y metas del nuevo plan con instrumentos de políticas públicas ambientales más actualizados. Esta actualización contó con el apoyo técnico y financiero de la Cooperación Técnica Alemana (GIZ). La metodología empleada en la elaboración de este plan estratégico se basa en un enfoque de planificación orientado a objetivos. En este proceso, se han definido objetivos concretos y, a partir de ellos, se han diseñado estrategias para su consecución. Este enfoque se ha establecido con una perspectiva de largo plazo, abarcando un horizonte temporal de cinco años, que se extiende desde el 2024 hasta el 2028. Finalmente, se espera su aprobación durante la próxima sesión del Consejo Directivo en el 2024.

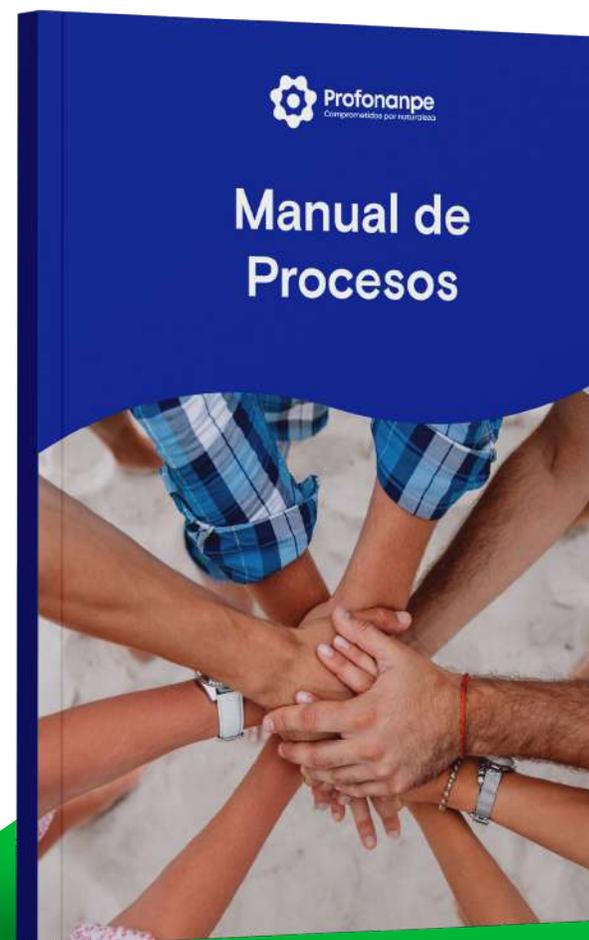


## Actualización del Manual de Operaciones

El Manual de Operaciones (MOP) es un documento vivo que tiene que adecuarse a los cambios que experimenta la institución. Durante el 2023 se realizaron 10 cambios en procesos y procedimientos institucionales. Estos incluyen la inclusión de procesos de nuevas direcciones y oficinas, así como la actualización del organigrama institucional. De igual manera, se han actualizado procesos y procedimientos existentes para lograr una mejora continua de los mismos y también se han actualizado algunos perfiles de puestos.

Al cierre del año 2023, esta nueva versión actualizada del MOP se encuentra en revisión por parte de la Dirección Ejecutiva y se tiene programada su aprobación para el mes de febrero del 2024 y su entrada en vigencia a partir de ello.

Cabe precisar que, aún está pendiente desarrollar los procesos estratégicos (planeamiento, gobernanza y políticas, y administración de imagen), los procedimientos vinculados a la Oficina de Cumplimiento e Integridad, Oficina de Investigación y Desarrollo, y la Gerencia de Comunicaciones y Asuntos Corporativos, incluir nuevos procedimientos/lineamientos en la Gerencia de Administración y Finanzas, y actualizar los puestos de trabajo descritos en el MOP en concordancia a la planilla actual. Este trabajo se continuará desarrollando durante el primer semestre del 2024 con las áreas involucradas.



## Acompañamiento en la elaboración de documentos de gestión

Como parte de nuestras responsabilidades de asesoramiento a las distintas áreas de Profonanpe en la elaboración y actualización de documentos de gestión, la OID ha participado activamente en varios procesos relacionados, los cuales se detallan a continuación:

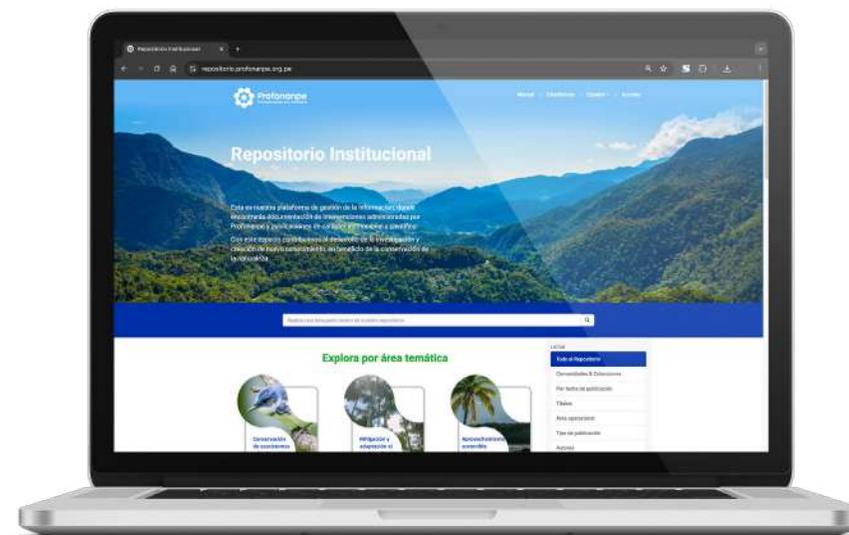
- Apoyo en el proceso de diseño del protocolo de ingreso a campo a la Oficina de Pueblos Indígenas y Originarios
- Apoyo en la implementación del Sistema de Gestión Ambiental y Social (SGAS) en los proyectos PAN III, ASL2 y Condestable.
- Apoyo en la actualización del Reglamento Interno de Trabajo a la Oficina de Recursos Humanos.
- Actualización de políticas en la web de Profonanpe en coordinación con la Gerencia de Comunicaciones y Asuntos Corporativos.

## Plataformas para la gestión del conocimiento

La OID está a cargo de la administración del Repositorio Institucional, una plataforma de gestión de información implementada a finales del 2022. Su principal objetivo es organizar, preservar y difundir la información de carácter institucional y técnico-científico producida por Profonanpe y sus aliados implementadores.

Durante el año 2023, esta herramienta fue utilizada tanto interna como externamente, recibiendo más de 26,000 visitas anuales. A principios de año, se llevó a cabo una capacitación dirigida a los colaboradores de la institución, explicando el propósito de la plataforma y proporcionando orientación sobre su uso. A partir de esta primera presentación se pudo identificar las mejoras necesarias para optimizar su uso. La principal mejora que tuvo la plataforma fue la actualización de su interfaz, a diciembre del 2023, incorporando una nueva estructura temática que permite una mejor búsqueda de información.

Como actividad permanente y en el marco de la gestión del conocimiento, la OID fue identificando activos de información que pudieran ser cargados al repositorio. Para ello establecimos espacios de intercambio con proyectos en ejecución con el objetivo de recuperar la mayor cantidad posible de documentación generada por los mismos, luego de ello, fue necesario una revisión a detalle para identificar la información que podía ser compartida a través del repositorio.





## 7

## Oficina de Pueblos indígenas y Originarios

Profonanpe tiene el compromiso de trabajar con los pueblos indígenas u originarios como aliados y que las intervenciones que se realicen incorporen su participación efectiva. Con dicho propósito, en agosto del 2023, el Consejo Directivo de Profonanpe aprobó la formalización dentro de la estructura organizacional de la Oficina de Pueblos Indígenas u Originarios (OPI), constituyéndose como uno de los cuatro órganos de apoyo de la institución.

Entre las funciones a cargo de la mencionada oficina se encuentran la de asesorar técnica y estratégicamente a proyectos y programas de Profonanpe; articular y generar alianzas con organizaciones de las poblaciones y otras instituciones; implementar y articular iniciativas relacionadas a los pueblos indígenas y comunidades locales; fortalecer capacidades a Profonanpe y otras instituciones y posicionar temáticas relacionadas al trabajo con pueblos indígenas y comunidades locales, contribuyendo con la implementación de los enfoques de género, interculturalidad y derechos humanos, en el marco de la Política de Pueblos Indígenas de Profonanpe.

## Asesoramiento técnico y estratégico a proyectos y programas de Profonanpe

Durante el 2023 se han realizado acciones de asesoramiento técnico y estratégico de la OPI a 8 intervenciones de Profonanpe: EBBF, Proyecto GEF Agrobiodiversidad SIPAM, Emprendedores por Naturaleza II, Proyecto Humedales del Datem del Marañón, ASL2, Fondo de Contingencia para la Remediación Ambiental, DCI y el proyecto “transferencia de conocimientos y tecnología para la reactivación de las actividades ecoturísticas de la Comunidad Nativa Infierno – Tambopata”.

El asesoramiento técnico a las mencionadas intervenciones ha consistido, entre otros, en la coordinación de la presentación de los proyectos a las organizaciones indígenas amazónicas con alcance nacional, visitas de acompañamiento, revisión de documentos técnicos y legales relacionados a las intervenciones y la coordinación estrecha con las UGP en relación al relacionamiento con las poblaciones y las acciones que realizan en los territorios.

## Implementación de iniciativas / servicios relacionados a las poblaciones

Este año de manera conjunta con la DIGE, se elaboraron y enviaron 6 propuestas para la búsqueda de financiamiento en temáticas relacionadas al trabajo con pueblos indígenas, de las cuales 4 se encuentran aún en evaluación. El monto de estas propuestas asciende aproximadamente a USD 7 millones y fueron elaboradas en alianza con organizaciones indígenas y con la participación de otras entidades aliadas como DAR y el IIAP.

Asimismo, la OPI continuó el monitoreo del proceso de saneamiento físico legal de las 25 comunidades nativas a partir del contrato establecido con AIDSESP culminado en 2022, intervención que obtuvo como resultado 13 comunidades nativas con reconocimiento legal y 6 comunidades nativas con sus territorios titulados. Finalmente, se brindó apoyo técnico en la coordinación y articulación de los estudios especializados en el marco del Proyecto Fondo Bioeconomía para la Amazonía del BID, fortaleciendo el rol de Profonanpe como asesor en temáticas indígenas y de desarrollo de bionegocios en Amazonía.



## Articulación y alianzas con organizaciones de las poblaciones y otras instituciones

Durante el año 2023, la OPI ha contribuido al fortalecimiento de la relación entre Profonanpe y la Asociación Interétnica para el Desarrollo de la Amazonía (AIDSEAP), la Confederación de Nacionalidades Amazónicas del Perú (CONAP) y la Asociación Nacional de Ejecutores de Contratos de Administración de las Reservas Comunales del Perú (ANECAP), con las que se ha logrado la suscripción de 3 convenios de colaboración interinstitucional el primer trimestre de este año. Actualmente, se ha logrado consolidar mayor fluidez y confianza para la coordinación directa con las organizaciones indígenas mencionadas, así como sus bases regionales y locales, con las intervenciones y con distintas áreas de Profonanpe, reconociendo su rol fundamental en la conservación de la biodiversidad, la mitigación y adaptación al cambio climático y el desarrollo sostenible.

Los convenios suscritos cuentan con un plan de trabajo que incluye actividades y temáticas priorizadas que vienen siendo desarrolladas en conjunto y que han permitido la búsqueda de financiamiento conjunto para el desarrollo de proyectos en el territorio. A través de la OPI también se han establecido alianzas con otras entidades cuyos objetivos están relacionados a fortalecer el trabajo con pueblos indígenas y comunidades locales como son Prevenir-USAID y Unesco-Perú, con quienes se suscribieron memorandos de entendimiento durante la realización de RedLAC 2023 y con el Fondo Naturaleza Chile, con quienes se consolidó el acuerdo para una posterior firma durante dicho evento.

## Fortalecimiento de capacidades a Profonanpe y a las poblaciones y posicionamiento y sensibilización

La OPI desarrolló 2 talleres con la finalidad de fortalecer las capacidades de ANECAP y también de Profonanpe en temas de Gestión Financiera y Pueblos Indígenas respectivamente. Asimismo, se ha participado en el Foro Amazonía Intercultural “Derechos Indígenas para el Desarrollo Amazónico” de la Expo Amazónica 2023, y en el Taller de Derecho Ambiental organizado por la Sociedad Peruana de Derecho Ambiental en lo referido a experiencias de implementación en consulta previa en el Perú.

En el marco de RedLAC 2023, en coordinación con el Fondo Naturaleza Chile, se logró incorporar a los pueblos indígenas como ponentes y expositores por primera vez en la red, destacando la participación de 11 líderes y lideresas indígenas representantes de distintos pueblos indígenas, quienes participaron en paneles y salas temáticas relacionados a conocimientos colectivos y a la importancia del acceso directo a financiamiento por parte de los pueblos indígenas. Durante RedLAC 2023, los representantes de los pueblos indígenas que asistieron al congreso suscribieron una Declaración en la cual proponían a los Fondos, viabilizar a través de los fondos ambientales de RedLAC los fondos comprometidos en la COP 26, asegurar que los proyectos que se realicen en territorio incorporen componentes sobre conocimientos colectivos, gobernanza, entre otros.

## Oficina de Cumplimiento e Integridad

La Oficina de Cumplimiento e Integridad (OCI) vela por la ética y transparencia institucional. Para ello, le corresponde implementar políticas de integridad para prevenir conflictos de intereses, lavado de dinero y financiamiento del terrorismo, y fortalecer la conducta ética institucional. Por otro lado, también desarrolla estrategias para la gestión de riesgos financieros, operativos, regulatorios y reputacionales para que no afecten las actividades y reputación de la organización. En este sentido, el trabajo de la OCI asegura que el impacto positivo de Profonampe en la conservación del medio ambiente se base en prácticas transparentes e íntegras. El avance de las actividades es presentado por la Oficial de Cumplimiento e Integridad en cada sesión del Directorio de Profonampe.



## Comité de Ética

El Comité de Ética de Profonanpe, actúa como un órgano independiente, proponiendo medidas para optimizar su funcionamiento y contribuir significativamente a la cultura de ética e integridad en Profonanpe. Este Comité se reúne trimestralmente, dos semanas antes de la sesión del Consejo Directivo, para analizar casos de denuncias recibidas, se acuerden actividades para promover la cultura de integridad y estrategias para difundir el Canal de denuncias de Profonanpe.

En el año 2023, durante estas reuniones se aprobó el Reglamento del Comité de Ética, se desarrolló una propuesta de guía para abordar conflictos entre colaboradores y beneficiarios y se registró el número de denuncias, el cual ascendió a cero. Además, se logró difundir el Canal de denuncias a todos los colaboradores mediante el Curso Canal de denuncias.

## Avance del Plan de Control Interno

Profonanpe lleva a cabo sus actividades de Control Interno de forma transversal, centrando su atención en la gestión de riesgos. Este enfoque implica la evaluación de riesgos en cada gerencia, área o proyecto, la definición de controles y el seguimiento de su implementación. Durante el año 2023, se elaboró un Plan de Control Interno junto con una Guía para la evaluación de riesgos. Dentro de este plan se estableció una metodología para identificar y priorizar siete gerencias, áreas, proyectos o procesos sujetos al análisis de riesgos. Para recopilar información, se llevaron a cabo entrevistas a colaboradores clave, aprovechando la ocasión para proporcionar una breve inducción sobre la razón de las actividades de Control Interno en Profonanpe, la gestión de riesgos y el papel de los colaboradores en dicho control.

Asimismo, para el análisis de la información se implementó la Matriz de Análisis de Riesgos, basada en la Política de Gestión de Riesgos de Profonanpe.

Los resultados de la evaluación de riesgos mostraron que las áreas generalmente presentan un nivel de riesgo medio a bajo, indicando que el impacto no afecta significativamente los activos u operaciones de Profonanpe. No obstante, se destaca que se aplican controles, y desde la OCI se proponen controles complementarios. Además, las áreas con un nivel de riesgo alto se deben a su constante interacción con diversos actores externos, lo que puede afectar procesos internos, plazos de ejecución, presupuestos asignados y la imagen de Profonanpe. En consecuencia, se resalta la importancia de implementar y mejorar continuamente los controles en estas áreas.

## Cursos de capacitación

La OCI brinda capacitación sobre temas de ética e integridad a través de cursos alojados en la Plataforma Widdu. En esta plataforma, cada empleado tiene un avatar para recorrer la ciudad de Profonanpe y puede visualizar las regiones del Perú donde se ejecutan los proyectos. Además, para el desarrollo de los cursos, la Oficina trabaja de manera colaborativa con la Gerencia de Comunicaciones y Asuntos Corporativos y el área de Recursos Humanos. De esta forma se genera una estrategia de difusión y seguimiento del lanzamiento de cada curso. Durante 2023 se lanzaron tres cursos:

- Curso Conflictos de Intereses (24/04/2023 – 31/05/2023).
- Curso de Política contra el Lavado de Activos y la Financiación del Terrorismo (08/10/2023 – 09/08/2023).
- Curso Canal de Denuncias (13/11/2023 – 12/07/2023).

La participación promedio en los cursos fue del 87%, con un nivel del 100% de participación de los colaboradores de la sede de Profonanpe dentro del plazo establecido.

## Sistema contra el lavado de dinero (AML) y el financiamiento del terrorismo (FT)

Profonanpe cuenta con una Política de Lucha contra el Lavado de Activos (ALD) y de Combate al Financiamiento del Terrorismo (FT), y se diseñó un sistema para implementarla, de acuerdo con las prioridades de la política: prevención, detección, desarrollo de capacidades y comunicación.

Así, durante el año 2023, como parte de las actividades de prevención y control para identificar oportunamente los riesgos relacionados con el LA/FT, se completó la implementación del Sistema de Listas Especiales. Este sistema nos permite saber si un potencial proveedor o donante de Profonanpe se encuentra en las listas especiales de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) o de la Organización Internacional de Policía Criminal (Interpol). Contamos con el apoyo del área de Tecnologías de la Información en la implementación del sistema, el cual fue monitoreado mensualmente. Como principal resultado, se encontró que el Sistema de Listado Especial no contó con reportes de coincidencias con los proveedores y donadores actuales de Profonanpe.

## Actualización del procedimiento de Due Diligence

Durante el año 2023, la OCI asumió la responsabilidad integral de la ejecución y supervisión de las actividades de debida diligencia que permitan prevenir y mitigar riesgos al establecer relaciones significativas con potenciales donantes y aliados estratégicos. Este proceso ha sido actualizado revisando los criterios para evaluar las instituciones sujetas a la debida diligencia, así como la tipificación de dichas instituciones.



## IV. Anexos

## Anexo N° 1. Capacitaciones durante el 2023

Categoría	Temas
Conocimientos técnicos	Los derechos de los pueblos indígenas, la plurinacionalidad y la gobernanza indígena en las ANPs.
	Profonanpe M&E gaps capacity building (GCF)
	Sistema de Trámite Documentario
	Capacitación en Google Drive Colaborativo
	Potencia tus presentaciones con Canva Pro Online
Inducción de cultura organizacional	Inducción de cultura organizacional
Seguridad y Salud en el Trabajo	Prevención contra el Dengue
	Primeros auxilios
	Manejo de estrés laboral
	Medidas de prevención y evacuación frente a sismos y desastres ocasionados por el Fenómeno El Niño
	Ergonomía Laboral
Contra el Hostigamiento Sexual	Prevención del Hostigamiento Sexual Laboral
Habilidades blandas	Comunicación efectiva
	Programa Train the Trainers (Formación de facilitadores internos)
Cumplimiento e integridad	Código de Ética
	Curso sobre Conflictos de Interés
	Curso sobre Política Antilavado de Activos y en contra del Financiamiento del Terrorismo
	Curso sobre el Canal de Denuncias de Profonanpe

## Anexo N° 2. Lista de Auditorías Financieras gestionadas por Profonanpe durante el 2023

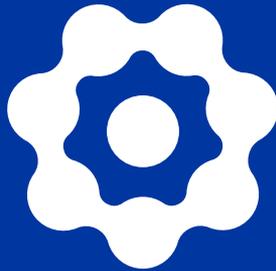
Nombre del Proyecto	Tipo	Período Auditado	Fecha Inicio	Fecha Fin	Resultado
Programa de Áreas Naturales Protegidas III	Financiera	ene-dic 2022	28/02/2023	21/03/2023	Favorable - Sin Salvedad
Implementación efectiva del régimen de acceso y distribución de beneficios y conocimiento tradicional en Perú de conformidad con el Protocolo de Nagoya	Financiera	ene-dic 2022	28/02/2023	04/04/2023	Favorable - Sin Salvedad
Construyendo Resiliencia en los Humedales de la provincia de Datem del Marañón, Perú	Financiera	ene-dic 2022	28/02/2023	17/04/2023	Favorable - Sin Salvedad
Asegurando el Futuro de las Áreas Naturales Protegidas del Perú	Financiera	ene-dic 2022	28/02/2023	26/04/2023	Favorable - Sin Salvedad
Iniciativa Patrimonio Natural del Perú	Financiera	ene-dic 2022	28/02/2023	04/05/2023	Favorable - Sin Salvedad
Desarrollo Institucional	Financiera	ene-dic 2022	28/02/2023	01/06/2023	Favorable - Sin Salvedad
USAID/USFS Forest Oversight and resource strengthening Program	Financiera	oct2020-set2022	17/02/2023	20/03/2023	Favorable - Sin Salvedad
Adaptación a los Impactos del Cambio Climático en el Ecosistema Marino Costero del Perú y sus Pesquerías	Financiera	2016-2023	21/04/2023	01/08/2023	Favorable - Sin Salvedad
Fase III del Apoyo a la implementación de la Estrategia Nacional sobre Bosques y Cambio Climático del Perú	Financiera	2022-feb-2023	10/04/2023	19/05/2023	Favorable - Sin Salvedad
Aporte PMRI II y otras EPS	Financiera	mayo2022-abril2023	06/06/2023	27/06/2023	Favorable - Sin Salvedad
Transferencia de Recursos Financieros entre Minem y Profonanpe RMN° 415-2019-Minem/DM	Financiera	ene-dic 2022	24/03/2023	09/05/2023	Favorable - Sin Salvedad
Fondo de Contingencia para Remediación Ambiental - Ley 30321	Financiera	ene-dic 2022	24/03/2023	09/05/2023	Favorable - Sin Salvedad
Patrimonio Fideicometido del Contrato de Fideicomiso Scotiabank - Profonanpe	Financiera	ene-dic 2022	06/06/2023	27/06/2023	Favorable - Sin Salvedad
Gestión sostenible de la agrobiodiversidad y recuperación de ecosistemas vulnerables en la región andina del Perú a través del enfoque de Sistemas Importantes del Patrimonio Agrícola Mundial (SIPAM)	Financiera	jul2021-jun2022	14/11/2022	15/06/2023	Favorable - Sin Salvedad
Fondo Paracas	Financiera	2004-2021	03/08/2022	17/05/2023	Favorable - Sin Salvedad

## Anexo N° 3. Cuadro de Licitaciones de mayor valor durante el 2023

Licitaciones 2023	Total US\$
LPN Elaboración del expediente técnico y la ejecución de la inversión por optimización: Construcción de edificación; en el ámbito de control Shimaki - Kokare, Valle Nazaretegui - Flor Rosas, Palcazú del Bosque de Protección San Matías San Carlos distrito de Puerto Bermúdez, provincia Oxapampa, departamento Pasco.	758,416.62
LPN Servicio integral de diseño, suministro, instalación, mobiliario y equipamiento del Puesto de Vigilancia y Control prefabricado Tamborapa (PVC Tamborapa) en el SNTN en el distrito de Tabaconas, provincia de San Ignacio, región Cajamarca.	401,610.80
LPN Servicio integral de diseño, suministro, instalación, mobiliario y equipamiento del Puesto de Vigilancia y Control prefabricado Tabaconas (PVC Tabaconas) en el SNTN en el distrito de Tabaconas, provincia de San Ignacio, región Cajamarca.	401,610.80
LPN Contratación para la ejecución del mantenimiento y habilitación de la sede del Sernanp en Quillabamba.	365,247.80
LPN Servicio de elaboración del expediente técnico y la ejecución de la inversión por optimización construcción de edificación; en los ámbitos de control pampa los cedros y Tishgo del Santuario Nacional Pampa Hermosa, distrito de Chanchamayo, provincia Chanchamayo.	334,794.52
LPN Servicio de mantenimiento de los Balcones Suspendidos al Interior de la Cueva de las Lechuzas del Parque Nacional Tingo María	186,301.37
LPN Servicio de elaboración del expediente técnico y la ejecución de la inversión por optimización: construcción de edificación; en el ámbito de control Talhuish del Bosque de Protección Pui Pui, del distrito de Pampa Hermosa, provincia de Satipo, departamento de Junín	177,534.25
LPN Servicio de elaboración del expediente técnico y la ejecución de la inversión por optimización: Construcción de edificación; en el ámbito de control sector 1 alto lagarto de la Reserva Comunal Yanesha distrito Palcazu, provincia Oxapampa, departamento Pasco.	170,958.90
Adecuación e implementación del Puesto de vigilancia, control temporal y Base Policial Puente Jordania	152,841.33
LPN Servicio de instalación a todo costo de una plataforma de monitoreo poblacional de guácharos y sistema de vigilancia en el Parque Nacional Tingo María.	143,699.18
<b>Total Licitaciones</b>	<b>US\$ 3,0993,015.58</b>

## Anexo N° 4. Fichas de proyectos en ejecución

[Enlace AQUÍ](#)



**Profonanpe**



[www.profonanpe.org.pe](http://www.profonanpe.org.pe)